

# JAARVERSLAG 2017

Scheerders van Kerchove's  
Verenigde fabrieken nv

Aerschotstraat 114,  
B-9100 Sint-Niklaas

T: +32 3 760 49 00

F: +32 3 777 47 84

BTW BE 0405 056 855

[info@svk.be](mailto:info@svk.be)

[www.svk.be](http://www.svk.be)



## **INHOUDSOPGAVE**

1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2017
2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2017
3. JAARREKENING PER 31.12.2017

# 1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2017

## **VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2017**

### ALGEMEEN OVERZICHT VAN HET BOEKJAAR

Tijdens het boekjaar 2017 wordt een totale omzet gerealiseerd van 43.946(000) EUR tegen 44.566(000) EUR in 2016 en 44.240(000) EUR in 2015. De globale omzet vezelcement stijgt met 4,5 % en belooft reeds 85 % van de totale omzet, tegen nog 81 % in 2016. Er zijn evenwel belangrijke verschillen per productengroep en afzetmarkten. Daar waar de omzet van de leien verder groeit met 8,5 % is er voor de golfplaten opnieuw een omzetzakking waar te nemen met 11,6 % als gevolg van een krimpende markt in West-Europa. De belangrijkste exportmarkten voor golfplaten, zijnde Nederland en Duitsland presteren slecht in 2017. Niettemin zijn de vooruitzichten voor de verkoop van golfplaten in 2018 vrij positief en wordt ook een verdere omzetgroei voorzien op de Franse markt. De belangrijkste groei wordt echter gerealiseerd in de decoratieve gevelplaten (+134 %) waarbij ook nieuwe markten worden betreden zoals de Verenigde Staten, Mexico, India en Turkije. De algemene verkoop van leien evolueert positief op alle belangrijke exportmarkten en ook voor 2018 blijven de vooruitzichten optimistisch. De omzetzakkingen in leien op de Britse en Ierse markten worden echter voor sommige grote groepen gerealiseerd met druk op de marges. Bovendien is de verdere evolutie van de waarde van de Britse pond tegenover de Euro onzeker.

Architectonisch sierbeton kent weerom een moeilijk jaar met een omzetzakking van ruim 30 %. Een en ander is het gevolg van interne organisatie- en personeelsproblemen. Niettemin is de Belgische markt van sierbeton in goede doen.

De omzet van distributiematerialen daalt met 4,7 %, voornamelijk door de mindere verkoop van snelbouwstenen (-23 %). Er wordt echter getracht door de uitbreiding van het gamma en de opname van nieuwe producten de omzet opnieuw te verhogen.

De omzet van de stortplaats daalt met 45 % door de tijdelijke sluiting vanaf 1 juni 2017, in afwachting van het definitieve standpunt van de overheid inzake de mogelijkheid tot verdere uitbating. De investeringen in vaste activa zijn beperkt en belopen in 2017 1.099(000) EUR.

Ondanks een aantal positieve commerciële evoluties wordt het boekjaar afgesloten met een te bestemmen verlies van 3.142(000) EUR tegenover een te bestemmen winst van 241(000) EUR in 2016.

Als voornaamste oorzaken van dit negatief resultaat kunnen worden aangehaald: tijdelijke sluiting van de stortplaats voor inerte afvalstoffen vanaf 1 juni 2017, een aantal kwaliteitsproblemen in de afwerking van leien, belangrijke niet-periodieke onderhouds- en herstellingswerken in de vezelcementfabriek, de boeking van niet-recurrerende afschrijvingen in de buiten gebruik gestelde gevelsteenfabriek en de aanleg van een uitzonderlijke voorziening voor garantieverplichtingen op decoratieve gevelplaten.

Verdere kostenbesparingen en afbouw van de overheadkosten blijven noodzakelijk om de verkoopmarges veilig te stellen en, gelet op het uitzonderlijk karakter van een aantal kosten in 2017, moet dit in 2018 opnieuw tot een positief resultaat leiden.

Na balansdatum kunnen volgende omstandigheden de verdere financiële ontwikkeling van de vennootschap tot op een bepaalde hoogte beïnvloeden, nl. het besluit van de Bestendige Deputatie van de provincie Oost-Vlaanderen van 1 maart 2018 waarbij de milieuvergunning voor het exploiteren van een stortplaats voor inerte afvalstoffen wordt opgeheven. Tegen dit besluit wordt op 30 maart 2018 beroep aangetekend bij de Vlaamse Regering in zover het besluit betrekking heeft op andere inerte afvalstoffen dan asbestcementafval.

Volgens de huidige stand van zaken zijn er verder geen aanwijsbare omstandigheden, noch van financiële, noch van economische aard, die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

## **COMMENTAAR OP DE JAARREKENING**

### **Balans**

De totale vaste activa bedragen per 31.12.2017 9.110(000) EUR na boeking van de normale afschrijvingen ten belope van 1.580(000) EUR en de niet-recurrente afschrijvingen van 999(000) EUR op de installaties, machines en uitrusting van de afdeling gevelsteen. De uitgevoerde investeringen, voor alle rubrieken samen, belopen bruto 1.099(000) EUR. De voorraden en bestellingen in uitvoering worden op het einde van het boekjaar gewaardeerd op 23.540(000) EUR en de uitstaande handelsvorderingen op klanten bedragen 4.914(000) EUR wat een daling is met 7 % in vergelijking met 2016 alhoewel de omzet in het laatste kwartaal van 2017 hoger ligt dan in 2016. Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt per 31.12.2017 22.782(000) EUR. De reserves bedragen hierin 19.062(000) EUR na boeking van de door de raad van bestuur voorgestelde resultaatverwerking.

De voorzieningen voor risico's en kosten, in totaal 1.339(000) EUR, bevatten een voorziening voor pensioenen 774(000) EUR, een voorziening voor technische waarborgen op vezelcementproducten 215(000) EUR, een voorziening voor bodemsanering 50(000) EUR en een eenmalige voorziening voor technische waarborgen op decoratieve gevelplaten 300(000) EUR).

De schulden op meer dan één jaar hebben betrekking op een investeringskrediet afgesloten ter financiering van de coatinglijn in de afdeling decora.

De schulden op ten hoogste één jaar bedragen 13.062(000) EUR waarvan 1.160(000) EUR de in 2018 terug te betalen schijf is van het hoger vermelde investeringskrediet.

Onder de overlopende rekeningen wordt een bekomen subsidie voor transformatiesteun opgenomen voor een bedrag van 490(000) EUR

### **Resultatenrekening**

De globale omzet in 2017 bedraagt 43.946(000) EUR tegenover 44.566(000) in 2017.

De totale bedrijfsopbrengsten van het afgelopen boekjaar belopen 44.602(000) EUR tegenover 46.329(000) EUR in 2016.

De totale bedrijfskosten belopen voor 2017 47.297(000) EUR tegenover 45.391(000) EUR in 2016.

De uitgaven voor bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen stijgen beperkt van 15.024(000) EUR in 2016 naar 15.338(000) EUR in het afgelopen boekjaar ingevolge een lichte stijging van de personeelsbezetting en een bijna volledige tewerkstellingsgraad gedurende gans het jaar.

Er worden voor 1.580(000) EUR normale afschrijvingen geboekt op vaste activa en ten bedrage van 999(000) EUR niet-recurrente afschrijvingen genomen op de buiten gebruik gestelde gevelsteeninstallaties. Daardoor zijn deze installaties volledig afgeschreven op einde 2017. Er worden voor 389(000) EUR bijkomende voorzieningen aangelegd. Onder de andere bedrijfskosten worden voor 939(000) EUR diverse bedrijfsbelastingen opgenomen zoals de onroerende voorheffingen, de milieuheffingen en de diverse provincie- en gemeentebelastingen.

De EBITDA bedragen 273(000) EUR tegen 3.272(000) EUR in 2016.

De financiële opbrengsten bedragen 271(000) EUR tegenover 234(000) EUR in 2016 en de financiële kosten dalen met ruim 22 % t.o.v. 2016.

Overeenkomstig art. 96 § 1,6° van het wetboek van vennootschappen meent de raad van bestuur dat er geen aanleiding is tot wijziging van de toegepaste waarderingsregels gelet op de continuïteit van de bedrijfsvoering. Deze mening wordt mede verantwoord door het uitzonderlijk en niet-recurrent karakter van een aantal bedrijfskosten in het afgelopen boekjaar en de positieve budget- en kasstroomprojecties gemaakt voor 2018. De vennootschap beschikt tevens over een omvangrijk onroerend patrimonium, nog steeds gewaardeerd aan de historische aanschaffingswaarde.

Het boekjaar wordt afgesloten met een te bestemmen verlies van 3.142(000) EUR tegen een te bestemmen winst van 241(000) EUR in 2016.

De toegevoegde waarde bedraagt in 2017 16.552(000) EUR tegen 19.228(000) EUR in 2016. In verhouding tot het gemiddeld aantal personeelsleden bedraagt deze waarde voor 2017 65(000) EUR tegen 77(000) EUR in 2016.

### **Toelichting en sociale balans**

De toelichting met de samenvatting der toegepaste waarderingsregels bevat alle wettelijk voorgeschreven inlichtingen en maakt integrerend deel uit van de jaarrekening. In de sociale balans worden een aantal inlichtingen verstrekt in verband met het tewerkgestelde personeel, het personeelsverloop, de uitzendkrachten en de opleidingen voor werknemers.

### **ONDERZOEK EN ONTWIKKELING**

De activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling hebben in 2017 voornamelijk betrekking op de volgende onderwerpen:

onderzoek van alternatieve grondstoffen in verven;  
evaluatie van versterkingsvezels van verschillende leveranciers;  
applicatie van semi-transparante coatings voor gevelplaten;  
gebruik van recyclagevezels in vezelcement;  
hergebruik van cementslib in vezelcement;  
ontwikkelen en testen van UV-uitdurende coatings voor gevelplaten;  
evaluatie van in de massa gekleurde vezelcementmaterialen;  
gebruik van hydrofoberingsproducten in vezelcement;  
verbetering en hechting van primerlagen op geschuurde gevelplaten;  
deelname in het IWT-project RenoseeC - collectief renoveren;  
deelname aan het VLAIO-project cluster BIM (Bouw Informatie Modellen);  
gebruik van vezelcement vlakke platen als vloerbedekking.

### **RESULTAATVERWERKING**

De raad van bestuur stelt voor om het te bestemmen verlies van het boekjaar ten bedrage van 3.142(000) EUR als volgt aan te zuiveren:

- Onttrekking aan de beschikbare reserves ten bedrage van 3.142(000) EUR.

### **GOEDKEURING VAN DE JAARREKENING**

De raad van bestuur verzoekt de algemene vergadering van aandeelhouders om de jaarrekening met het erin vervatte voorstel van resultaatverwerking te willen goedkeuren.

Ingevolge het te bestemmen verlies van het boekjaar van 3.142(000) EUR stelt de raad van bestuur voor om over boekjaar 2017 geen dividend uit te keren.

## **KWIJTING**

De bestuurders en de commissaris hebben de eer de vergadering te verzoeken hen kwijting te willen verlenen voor het uitoefenen van hun mandaat, resp. opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

## **MANDATEN**

Het mandaat als bestuurder van de heer Luc Dauwe verstrijkt met deze algemene vergadering. Hij stelt zich niet meer herkiesbaar.

De raad van bestuur verzoekt de algemene vergadering zich uit te spreken over de uitoefening van een mandaat als bestuurder door mevrouw Caroline De Dycker voor een termijn van zes jaar.

## **VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR**

De raad van bestuur heeft besloten de Belgische Corporate Governance Code 2009 aan te duiden als referentiecode inzake deugdelijk bestuur.

De toepassing van de principes zal evenwel gebeuren binnen het kader van de bestaande vennootschapsstructuur waarin de familiale aandeelhouders de meerderheid hebben en sinds de oprichting in 1928 de stabiliteit en de continuïteit van de vennootschap verzekeren.

De integrale tekst van de verklaring is raadpleegbaar op de website [www.svk.be](http://www.svk.be) onder "Over SVK" rubriek "Investor Relations".

## **REMUNERATIEVERSLAG**

### **Remuneratiebeleid**

Er bestaat binnen de vennootschap geen specifieke procedure ter ontwikkeling van een remuneratiebeleid noch ter bepaling van de remuneratie voor de bestuurders, de leden van het directiecomité en de andere personen belast met het dagelijks bestuur. De bedoelde personen worden vergoed volgens marktconforme voorwaarden, rekening houdend met de aard en de draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden en de op de arbeidsmarkt gangbare praktijk.

Zowel de uitvoerende als de niet-uitvoerende bestuurders worden vergoed onder de vorm van zitpenningen, betaald per effectief bijgewoonde vergadering van de raad van bestuur.

De bestuurders zijn voor de loutere uitoefening van hun mandaat niet gerechtigd op enige prestatie gebonden remuneratie zoals bonussen of aandelen gerelateerde programma's op lange termijn, noch op voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen. De bestuurders die deel uitmaken van het auditcomité ontvangen een vaste bijkomende jaarlijkse vergoeding. Alle leden van de raad van bestuur zijn gedekt door een verzekeringspolis bestuurdersaansprakelijkheid.

Dit remuneratiebeleid zal, behoudens onvoorziene omstandigheden, verder van toepassing zijn voor de komende boekjaren.

De remuneratie van de uitvoerende bestuurder en van de leden van het directiecomité bestaat uitsluitend uit een vaste vergoeding tegen marktvoorwaarden. Zij zijn niet gerechtigd op enige prestatie gebonden remuneratie zoals bonussen of aandelen gerelateerde programma's op lange termijn. Het bedrag van de vergoedingen wordt vastgelegd, rekening houdend met de aard en de draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden, evenals met de in de sector gangbare praktijk. Er zijn geen bijzondere ontslagregelingen afgesproken en bijgevolg worden individuele verbrekingsvergoedingen bepaald volgens de wettelijke bepalingen inzake arbeidsovereenkomsten. Dit remuneratiebeleid zal, behoudens onvoorziene omstandigheden, verder van toepassing zijn voor de komende boekjaren.

### **Remuneratie in het boekjaar 2017**

De uitvoerende en de niet-uitvoerende bestuurders ontvangen een bruto-vergoeding van 1.100 EUR per effectief bijgewoonde vergadering. In totaal wordt in 2017 74.800 EUR uitbetaald aan zitpenningen. De bestuurders, lid van het auditcomité, ontvangen elk een bijkomende bruto vergoeding van 2.750 EUR per jaar of in totaal 8.250 EUR. Er worden geen andere, variabele of resultaat gebonden vergoedingen toegekend.

De uitvoerende bestuurder die ook deel uitmaakt van het directiecomité en het sociaal statuut van zelfstandige heeft, ontvangt in 2017 een bruto vergoeding van 334.134 EUR. De leden van het directiecomité, ontvangen in 2017 een gezamenlijke bruto vergoeding van 456.620 EUR, aangevuld met diverse voordelen van alle aard voor in totaal 4.360 EUR. Er worden geen andere, variabele of resultaat gebonden vergoedingen toegekend.

### **VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN**

Ondergetekende de heer Walter Verhaert, bestuurder-directeur, verklaart, voor zover hem is bekend, dat a) de jaarrekening, opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap;

b) het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling, van de resultaten en van de positie van de vennootschap en een beschrijving geeft van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt

### **PERSONEEL VAN DE ONDERNEMING**

De leden van de ondernemingsraad krijgen te gepasten tijde mededeling van en toelichting bij de wettelijk voorziene documenten. Dit laat hen toe de algemene gang van zaken in de onderneming te volgen en zich naar behoren van hun opdracht te kwijten.

De raad van bestuur dankt ten slotte alle medewerkers en personeelsleden voor hun inzet en toewijding waarmee zij hun taak tijdens het afgelopen boekjaar hebben vervuld.

Sint-Niklaas, 13 maart 2018



## **2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2017**

## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017, alsook het verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 9 mei 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. Wij zijn niet in staat geweest de datum van onze initiële benoeming te bepalen. Wij kunnen bevestigen dat we de wettelijke controle van de jaarrekening van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV hebben uitgevoerd gedurende tenminste 23 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de controle van de jaarrekening**

#### ***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2017, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 38.507.328 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 3.142.413.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### ***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's). Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Kernpunten van de controle**

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

#### *Erkennen omzet*

We verwijzen naar VOL 6.19 van de jaarrekening voor de grondslagen voor financiële verslaggeving.

#### — Omschrijving

Het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 boekte de Vennootschap een omzet van 44.601 duizend euro.

We identificeerden erkenning van de omzet als een kernpunt van onze controle omdat de omzet één van de belangrijkste prestatie-indicatoren van de Vennootschap is en daarom onderhevig is aan een inherent risico van manipulatie door het management om doelstellingen of verwachtingen van derde partijen te behalen en omdat fouten bij de erkenning van de omzet een materiële invloed kunnen hebben op de winst van de Vennootschap voor het boekjaar.

#### — Onze controlewerkzaamheden

Onze controlewerkzaamheden omvatten, ondermeer:

- Een evaluatie van het ontwerp, de implementatie en de werking van de belangrijkste controles betreffende het bestaan, de accuraatheid van de omzet alsook het moment van de omzeterkenning.
- Het testen van een steekproef van op te stellen facturen. De geselecteerde steekproefelementen werden getest door aansluiting te maken met ondersteunend bewijsmateriaal en te beoordelen of de opbrengsten in de juiste boekhoudperiode zijn opgenomen.
- Een beoordeling of opbrengsten in de juiste boekhoudperiode zijn opgenomen, door een steekproef van verkooptransacties en creditnota's situerend rond het einde van het boekjaar te vergelijken met ondersteunend bewijsmateriaal evenals met de leveringsvoorwaarden opgenomen in de desbetreffende contracten.
- Het inspecteren van belangrijke niet-gebruikelijke manuele aanpassingen aan de omzet, navragen aan het management over de reden voor dergelijke aanpassingen en vergelijken van de details van de aanpassingen met ondersteunend bewijsmateriaal.



### *Continuïteit van de vennootschap*

We verwijzen naar VOL 6.19 van de jaarrekening voor de verantwoording van de continuïteit van de Vennootschap.

#### — Omschrijving

Voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 leed de Vennootschap een verlies voor een bedrag van 3.139 duizend euro evenals een negatieve operationele kasstroom voor een bedrag van 226 duizend euro. Bovendien is sinds juni 2017 de stortplaats voor inerte afvalstoffen gesloten, hetgeen een negatief effect op de bedrijfskasstroom heeft.

We identificeerden de continuïteit van de Vennootschap als een kernpunt van onze controle omdat deze gebeurtenissen een significante twijfel zouden kunnen doen rijzen over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

#### — Onze controlewerkzaamheden

Onze controlewerkzaamheden omvatten, ondermeer:

- Een evaluatie van de beoordeling door het management betreffende de naleving van convenanten.
- Het beoordelen van de redelijkheid van het budget en de kasstroomprojectie opgemaakt door het bestuursorgaan. Wij hebben de belangrijkste gegevens die door het bestuursorgaan zijn gebruikt aangesloten met onderliggende stukken, met name de omzet, de kostprijs en de evolutie van het werkkapitaal. We hebben het historisch inschattingsvermogen van de Vennootschap om kasstromen te voorspellen beoordeeld op basis van een vergelijking van de actuele cijfers met het vooropgestelde budget, en de redelijkheid van de huidige verwachtingen kritisch benaderd rekening houdend met de toekomstige strategie van de vennootschap en ons inzicht van de resultaten van de Vennootschap in het verleden. We hebben de betrouwbaarheid van de onderliggende gegevens beoordeeld op basis van een sensitiviteitsanalyse rond de belangrijke aannames die zijn gebruikt bij het opmaken van de kasstroomprojectie, in het bijzonder de omzetverwachtingen, de verwachting inzake productiekosten en de verwachting inzake evolutie van het werkkapitaal.
- Het overwegen of de beoordeling door het management alle relevante informatie omvat waarvan wij als gevolg van de controle kennis hebben.
- Het bekomen van specifieke bevestigingen aangaande de geplande maatregelen en de haalbaarheid van deze plannen.
- Het evalueren of de verantwoording van de continuïteit op een adequate wijze in de toelichting VOL 6.19 bij de jaarrekening opgenomen werd.



### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;



- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## **Verslag betreffende de overige door wet-, regelgeving en normen gestelde eisen**

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het



voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

#### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### **Aspecten betreffende het jaarverslag**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag opgesteld overeenkomstig artikel 95 van het Wetboek van vennootschappen en neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen niet is opgesteld conform artikel 96 van het Wetboek van vennootschappen. Het jaarverslag verstrekt beperkte informatie omtrent de risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, zoals vereist door artikel 96 §1 1° van het Wetboek van vennootschappen. Verder werd geen enkele informatie opgenomen met betrekking tot de door artikel 96 §2 van het Wetboek van vennootschappen vereiste beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen in verband met het financiële verslaggevingsproces in het jaarverslag, de samenstelling en werking van de bestuursorganen en hun comités evenals het diversiteitsbeleid opgenomen. Tevens worden, conform artikel 96 §3 van het Wetboek van Vennootschappen, de vergoedingen van de niet-uitvoerende bestuurders, niet op individuele basis weergegeven. Het jaarverslag bevat ook geen gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de vennootschap. Voor het overige zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

#### **Vermelding betreffende de sociale balans**

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100 §1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

### **Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Antwerpen, 17 april 2018

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



H. Van Donink  
Bedrijfsrevisor



### 3. JAARREKENING PER 31.12.2017

<b>40</b>				<b>1</b>	<b>EUR</b>	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0405.056.855	Blz.	E.	D.	VOL 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS**

NAAM: **SCHEERDERS VAN KERCHOVE'S VERENIGDE FABRIEKEN**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Aerschotstraat**

Nr.: **114**

Postnummer: **9100**

Gemeente: **Sint-Niklaas**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Gent, afdeling Dendermonde**

Internetadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer **0405.056.855**

DATUM **24/10/2007** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN DUIZENDEN EURO**<sup>2</sup>

goedgekeurd door de algemene vergadering van **14/05/2018**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2017** tot **31/12/2017**

Vorig boekjaar van **1/01/2016** tot **31/12/2016**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~<sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **40** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.1, 6.5.2, 6.14, 6.15, 6.17, 6.18.1, 6.18.2, 6.20, 7, 8, 9

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**Johan DE SCHRYVER**

**Voorzitter van de Raad van Bestuur**

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

<sup>3</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**DE SCHRYVER Johan**

Sint-Martinusbaan 53, 1860 Meise, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 13/05/2013- 14/05/2019

**DAUWE Luc**

Norway Road 6449, 75230TX Dallas, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 14/05/2012- 14/05/2018

**VERHAERT Walter**

Gouden Leeuwstraat 55, 9111 Belsele, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 11/05/2020

**DE SCHRYVER Andreas V.O.F. 0833.265.533**

Maagdekensdelle 1, 3080 Tervuren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 11/05/2020

Vertegenwoordigd door :

1. DE SCHRYVER Andreas  
Maagdekensdelle 1 , 3080 Tervuren, België

**BOCKAERT Nele**

Stationsstraat 161, 9260 Schellebelle, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 11/05/2020

**ELIFIN BVBA 0871.828.278**

d'Overschielaan 21, 1850 Grimbergen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 11/05/2020

Vertegenwoordigd door :

1. VAN AELST Bart  
d'Overschielaan 21 , 1850 Grimbergen, België

**VERPICO BVBA 0562.950.881**

Oudstrijderslei 1, 2930 Brasschaat, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2015- 10/10/2017

Vertegenwoordigd door :

1. VERCRUYSSSE Pierre  
Oudstrijderslei 1 , 2930 Brasschaat, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

**VANSTEENKISTE Luc**

Stationsstraat 172, 9260 Schellebelle, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 11/05/2020

**STORME Klara**

Avenue Reine Astrid 53, bus B, 1310 La Hulpe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2016- 9/05/2022

**PEETERS Jan**

Voshollei 12, 2930 Brasschaat, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2016- 9/05/2022

**VAN CAUWELAERT Geert-Jan**

Bredabaan 793, 2170 Merksem (Antwerpen), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 9/05/2016- 9/05/2022

**KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA 0419.122.548**

Luchthaven Brussel Nationaal 1, bus K, 1930 Zaventem, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00001

Mandaat : 9/05/2016- 13/05/2019

Vertegenwoordigd door :

1. VAN DONINK Harry

Luchthaven Brussel Nationaal 1 , bus K, 1930 Zaventem, België

, Lidmaatschapsnummer : A0178

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet \* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	9.109	10.591
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	122	77
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	8.967	10.494
Terreinen en gebouwen .....		22	3.604	3.412
Installaties, machines en uitrusting .....		23	4.528	5.341
Meubilair en rollend materieel .....		24	517	423
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26	318	1.318
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27		
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4 / 6.5.1	28	20	20
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen .....		280		
Vorderingen .....		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3		
Deelnemingen .....		282		
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8	20	20
Aandelen .....		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	20	20

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	29.398	29.094
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29		
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	23.540	23.031
Vorraden .....		30/36	22.622	22.219
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	5.227	4.939
Goederen in bewerking .....		32	800	789
Gereed product .....		33	15.745	16.001
Handelsgoederen .....		34	850	490
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37	918	812
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	5.567	5.554
Handelsvorderingen .....		40	4.914	5.282
Overige vorderingen .....		41	653	272
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1 / 6.6	50/53	2	2
Eigen aandelen .....		50		
Overige beleggingen .....		51/53	2	2
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	152	391
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	137	116
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	38.507	39.685

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	22.779	25.922
<b>Kapitaal</b> .....	6.7.1	10	3.720	3.720
Geplaatst kapitaal .....		100	3.720	3.720
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101		
<b>Uitgiftepremies</b> .....		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12		
<b>Reserves</b> .....		13	19.059	22.202
Wettelijke reserve .....		130	372	372
Onbeschikbare reserves .....		131	16	16
Voor eigen aandelen .....		1310		
Andere .....		1311	16	16
Belastingvrije reserves .....		132	945	945
Beschikbare reserves .....		133	17.726	20.869
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)		14		
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> ..		16	1.339	950
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	1.339	950
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	774	687
Fiscale lasten .....		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162		
Milieuverplichtingen .....		163		
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	565	263
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168		

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	14.389	12.813
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	820	1.180
Financiële schulden .....		170/4	820	1.180
Achtergestelde leningen .....		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172		
Kredietinstellingen .....		173	820	1.180
Overige leningen .....		174		
Handelsschulden .....		175		
Leveranciers .....		1750		
Te betalen wissels .....		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		176		
Overige schulden .....		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	13.064	11.591
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	1.159	1.097
Financiële schulden .....		43	5.982	4.475
Kredietinstellingen .....		430/8	5.982	4.475
Overige leningen .....		439		
Handelsschulden .....		44	2.935	2.966
Leveranciers .....		440/4	2.935	2.966
Te betalen wissels .....		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	2.978	2.918
Belastingen .....		450/3	1.091	1.066
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	1.887	1.852
Overige schulden .....		47/48	10	135
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	505	42
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	38.507	39.685

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	44.602	46.329
Omzet .....	6.10	70	43.946	44.566
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71	-139	731
Geproduceerde vaste activa .....		72		161
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	794	868
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	1	3
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	47.297	45.391
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	21.200	20.332
Aankopen .....		600/8	21.848	20.254
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	-648	78
Diensten en diverse goederen .....		61	6.850	6.768
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	6.10	62	15.338	15.024
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	1.580	1.800
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4		19
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	6.10	635/8	389	67
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	941	913
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	999	468
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	-2.695	938

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	271	234
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	271	234
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750		
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	1	1
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	270	233
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b> .....	6.11	65/66B	716	924
Recurrente financiële kosten .....		65	716	924
Kosten van schulden .....		650	117	117
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	599	807
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....(+)/(-)		9903	-3.140	248
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....(+)/(-)	6.13	67/77	2	7
Belastingen .....		670/3	2	7
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9904	-3.142	241
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....(+)/(-)		9905	-3.142	241

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	-3.142	241
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	-3.142	241
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	3.142	
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792	3.142	
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2		121
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserve .....	6920		
aan de overige reserves .....	6921		121
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)		
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7		120
Vergoeding van het kapitaal .....	694		120
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Werknemers .....	696		
Andere rechthebbenden .....	697		

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

**KOSTEN VAN ONTWIKKELING**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	217

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8021		
------	--	--

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8031		
------	--	--

Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)

8041		
------	--	--

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8051	217	
------	-----	--

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	212
-------	------------------	-----

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8071	2	
------	---	--

Teruggenomen.....

8081		
------	--	--

Verworven van derden .....

8091		
------	--	--

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8101		
------	--	--

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8111		
------	--	--

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8121	214	
------	-----	--

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

81311	<u>3</u>	
-------	----------	--

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.938
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8022	99	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8032		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8052	2.037	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.866
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8072	52	
Teruggenomen .....	8082		
Verworven van derden .....	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8122	1.918	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	211	<u>119</u>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	12.088
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	426	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171		
Overboeking van een post naar een andere .....	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	12.514	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8241		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.676
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	234	
Teruggenomen .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	8.910	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	<u>3.604</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	78.091
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	376	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172		
Overboeking van een post naar een andere .....	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	78.467	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	72.750
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	1.189	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	73.939	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	<u>4.528</u>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.287
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	199	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	142	
Overboeking van een post naar een andere .....	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	3.344	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.864
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	103	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	140	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	2.827	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	517	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.589
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175		
Overboeking van een post naar een andere .....	8185		
.....(+)/(-)			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	7.589	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215		
Verworven van derden .....	8225		
Afgeboekt .....	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8245		
.....(+)/(-)			
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.271
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	1.000	
Teruggenomen .....	8285		
Verworven van derden .....	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8315		
.....(+)/(-)			
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	7.271	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	<u>318</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373		
Overboeking van een post naar een andere .....	8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8443		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473		
Teruggenomen .....	8483		
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	20
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....	8623		
Overige mutaties .....	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	20	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653		

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...</b>	51	2	2
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	2	2
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682		
Edele metalen en kunstwerken .....	8683		
<b>Vastrentende effecten .....</b>	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen .....</b>	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687		
meer dan één jaar .....	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen .....</b>	8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

Over te dragen kosten  
 Verkregen opbrengsten

Boekjaar
111
26

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXX	3.720.000,00
(100)	3.720.000,00	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

    enkelvoudige kapitaalaandelen  
     tienvoudige kapitaalaandelen  
 Aandelen op naam.....  
 Gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.023.000,00	11.000
	2.697.000,00	29.000
8702	XXXXXXXXXXXXXX	10.954
8703	XXXXXXXXXXXXXX	29.046

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
     Kapitaalbedrag .....  
     Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
     Kapitaalbedrag .....  
     Aantal aandelen .....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
     Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
     Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
     Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
     Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
     Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
     Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal** .....

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....

8761

Daaraan verbonden stemrecht .....

8762

Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....

8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

Op datum van 9 oktober 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: de heer Michel VERHAERT, mevrouw Patricia VERHAERT en mevrouw Nathalie VERHAERT. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 6.468 of 16,17 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 28 oktober 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: mevrouw Anna-Maria ELAUT, de heer Jan ELAUT, mevrouw Maria-Christina ELAUT en natuurlijke personen. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 6.345 of 15,86 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 7 november 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: mevrouw Catherine DE DIJCKER en mevrouw Caroline DE DIJCKER. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 3.900 of 9,75 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 10 december 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: mevrouw Anne DAUWE, de heer Luc DAUWE en mevrouw H el ene DAUWE. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 3.600 of 9 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 17 december 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: de heer Johan DE SCHRYVER, de heer Leo DE SCHRYVER, de heer Jacques DE SCHRYVER, mevrouw Ann DE SCHRYVER en natuurlijke personen. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 14.141 of 35,35 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK  
BEDRAG VOORKOMT.**

Voorziening voor technische waarborgen

Voorziening voor bodemsanering

Boekjaar
515
50



**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	1.159
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	1.159
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>1.159</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	819
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	819
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	<b>8912</b>	<b>819</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	
Achtergestelde leningen .....	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	
Kredietinstellingen .....	8843	
Overige leningen .....	8853	
Handelsschulden .....	8863	
Leveranciers .....	8873	
Te betalen wissels .....	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	
Overige schulden .....	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921
Achtergestelde leningen .....	8931
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951
Kredietinstellingen .....	8961
Overige leningen .....	8971
Handelsschulden .....	8981
Leveranciers .....	8991
Te betalen wissels .....	9001
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021
Overige schulden	9051
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922
Achtergestelde leningen .....	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952
Kredietinstellingen .....	8962
Overige leningen .....	8972
Handelsschulden .....	8982
Leveranciers .....	8992
Te betalen wissels .....	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022
Belastingen.....	9032
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042
Overige schulden	9052
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden .....	9072	
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	1.088
Geraamde belastingschulden .....	450	2

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.887

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

- Toe te rekenen kosten
- Over te dragen opbrengsten

Boekjaar	
	9
	496

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Productie van en groothandel in bouwmaterialen

Uitsplitsing per geografische markt

Bouwmaterialen binnenland

Bouwmaterialen buitenland

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....

Andere personeelskosten .....

Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	43.946	44.565
	14.366	17.079
	29.580	27.486
740		
9086	261	261
9087	254,8	249,0
9088	391.531	386.091
620	10.537	10.396
621	3.911	3.849
622	235	270
623	655	509
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)	635	87	68
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110		
Teruggenomen .....	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112		19
Teruggenomen .....	9113		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	389	68
Bestedingen en terugnemingen .....	9116		1
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	940	906
Andere .....	641/8	1	7
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	9,7	10,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	18.863	19.494
Kosten voor de onderneming .....	617	650	633

**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
wisselresultaten		150	51
kortingen ontvangen van leveranciers		107	154
betalingsverschillen		12	29
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen</b> .....	6501		
<b>Geactiveerde interesten</b> .....	6503		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510		
Teruggenomen .....	6511		
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen .....	653		
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560		
Bestedingen en terugnemingen .....	6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
onkosten financiële rekeningen		14	15
kortingen aan klanten		430	447
wisselresultaten		134	353
diverse financiële kosten		22	-8

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	1	3
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	1	3
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	1	3
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	999	468
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	999	468
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	999	468
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) .....	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten .....	6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	2
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	2
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	
Geraamde belastingssupplementen .....	9137	
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen .....	9139	
Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	

Codes	Boekjaar
9134	2
9135	2
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties .....	9141	6.893
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	5.900
Andere actieve latenties		
Notionele intrestaftrek (artikel 205 bis WIB)		993
Passieve latenties .....	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

Codes	Boekjaar
9141	6.893
9142	5.900
	993
9144	

**BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	4.182	4.065
Door de onderneming .....	9146	3.837	4.349

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

Bedrijfsvoorheffing .....	9147	1.704	1.648
Roerende voorheffing .....	9148	36	27

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	4.182	4.065
9146	3.837	4.349
9147	1.704	1.648
9148	36	27



**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** .....

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	42
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

## WAARDERINGSREGELS

### 1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (~~gewijzigd~~) (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van EUR.

De resultatenrekening (~~wordt~~) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake is, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

Ondanks een aantal positieve commerciële evoluties wordt het boekjaar afgesloten met een te bestemmen verlies van 3.142(000) EUR, tegenover een te bestemmen winst van 241(000) EUR in 2016, en een eenmalige negatieve operationele kasstroom.

Als voornaamste oorzaken voor het negatief resultaat kunnen worden aangehaald: sluiting van de stortplaats vanaf 1 juni 2017, een aantal kwaliteitsproblemen in de afwerking van leien, belangrijke niet-periodieke onderhouds- en herstellingswerken in de vezelcementfabriek, de boeking van niet-recurrenten afschrijvingen in de buiten gebruik gestelde gevelsteenfabriek en de aanleg van een uitzonderlijke voorziening voor garantieverplichtingen op decoratieve gevelplaten.

Na balansdatum kunnen volgende omstandigheden de verdere financiële ontwikkeling van de vennootschap tot op een bepaalde hoogte beïnvloeden, nl. het besluit van de Bestendige Deputatie van de provincie Oost-Vlaanderen van 1 maart 2018 waarbij de milieuvergunning voor het exploiteren van een stortplaats voor inerte afvalstoffen wordt opgeheven. Tegen dit besluit wordt op 30 maart 2018 beroep aangetekend bij de Vlaamse Regering in zover het besluit betrekking heeft op andere inerte afvalstoffen dan asbestcementafval.

Op basis van de verkoopprognoses, de productiecijfers en de nodige besparingen is er voor 2018 een realistisch budget opgesteld dat voorziet in een lichte winst en een positieve kasstroom.

De raad van bestuur meent dat op basis van de genomen maatregelen en verwachtingen, zoals die blijken uit het budget en de kasstroomprojectie, de continuïteit van de bedrijfsvoering gegarandeerd blijft en dat alsdus de continuïteitsveronderstelling gehanteerd kan worden voor de opmaak van de jaarrekening.

### 2. Vaste activa

#### Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

#### Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

#### Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvings- termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord:

**WAARDERINGSREGELS****Materiële vaste activa:**

In de loop van het boekjaar ~~werden~~ (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

**WAARDERINGSREGELS**

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L ( <i>lineaire</i> ) D ( <i>degressieve</i> ) A ( <i>andere</i> )	Basis NG ( <i>niet-geherwaardeerde</i> ) G( <i>geherwaardeerde</i> )	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
<b>1. Oprichtingskosten</b>				
<b>2. Immateriële vaste activa</b>				
<b>3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*</b>	L		20,00 - 33,00	20,00 - 100,00
<b>4. Installaties, machines en uitrusting*</b>	L		3,00 - 5,00	3,00 - 100,00
<b>5. Rollend materieel*</b>	L		10,00 - 25,00	10,00 - 100,00
<b>6. Kantoomaterieel en meubilair*</b>	L		20,00 - 25,00	20,00 - 25,00
<b>7. Andere materiële vaste activa</b>	L		10,00 - 25,00	10,00 - 100,00

\* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

**Financiële vaste activa:**In de loop van het boekjaar ~~(worden)~~ (worden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord**3. Vlottende activa****Voorraden:**Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de (*te vermelden*) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde**:

1. Grond- en hulpstoffen:  
gewogen gemiddelde prijzen
2. Goederen in bewerking - gereed product:  
goederen in bewerking: rechtstreekse produktiekosten overeenstemmend met afwerkingsstadium  
gereed product: vervaardigingsprijs met de rechtstreekse variabele en vaste produktiekosten
3. Handelsgoederen:  
gewogen gemiddelde prijzen
4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

**Producten:**

- De vervaardigingsprijs van de producten ~~(omvat)~~ (omvat niet) de onrechtstreekse produktiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat geen) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.  
(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

## WAARDERINGSREGELS

### Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd ~~(tegen vervaardigingsprijs)~~  
(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

### 4. Passiva

#### Schulden:

De passiva ~~(bevatten)~~ (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

#### Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:  
positieve verschillen op balans, negatieve verschillen ten laste van de resultatenrekening

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:  
wisselkoersverschillen worden ten laste genomen van de resultatenrekening

#### Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft *(artikel 102, §1 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)*, beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen: EUR.

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 106.03 106.02 130 200

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds .....	1001	235,2	211,4	23,8
Deeltijds .....	1002	25,9	13,1	12,8
Totaal in voltijds equivalenten (VTE) .....	1003	254,8	221,7	33,1

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds .....	1011	365.392	331.290	34.102
Deeltijds .....	1012	26.139	12.398	13.741
Totaal .....	1013	391.531	343.688	47.843

**Personeelskosten**

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds .....	1021	11.802	10.453	1.349
Deeltijds .....	1022	886	380	506
Totaal .....	1023	12.688	10.833	1.855

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....**

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
.....	1033	516	448	69

**Tijdens het vorige boekjaar**

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	249,0	216,9	32,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	386.091	339.307	46.784
Personeelskosten .....	1023	12.368	10.575	1.793
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	419	364	55

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	237	24	255,3
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	237	24	255,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	213	11	221,5
lager onderwijs .....	1200	110	8	116,4
secundair onderwijs .....	1201	85	3	87,1
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	15		15,0
universitair onderwijs .....	1203	3		3,0
<b>Vrouwen</b> .....	121	24	13	33,8
lager onderwijs .....	1210	4	4	7,0
secundair onderwijs .....	1211	8	4	11,1
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	9	5	12,7
universitair onderwijs .....	1213	3		3,0
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	4		4,0
Bedienden .....	134	41	9	47,5
Arbeiders .....	132	192	15	203,8
Andere .....	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**
**Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Kosten voor de onderneming .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	9,7	
151	18.863	
152	650	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR**
**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	32	1	32,8
210	32	1	32,8
211			
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen .....  
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....  
 Afdanking .....  
 Andere redenen .....  
 Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	25	8	30,6
310	25	8	30,6
311			
312			
313			
340		4	2,9
341	2	3	4,2
342	5		5,0
343	18	1	18,5
350			



