



# JAARVERSLAG 2015

Scheerders van Kerchove's  
Verenigde fabrieken nv

Aerschotstraat 114,  
B-9100 Sint-Niklaas

T: +32 3 760 49 00

F: +32 3 777 47 84

BTW BE 0405 056 855

[info@svk.be](mailto:info@svk.be)

[www.svk.be](http://www.svk.be)





## **INHOUDSOPGAVE**

1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2015
2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2015
3. JAARREKENING PER 31.12.2015



# 1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2015

## **ALGEMEEN OVERZICHT VAN HET BOEKJAAR**

De positieve omzetevolutie van 2014 zet zich nog verder door in de eerste jaarhelft van 2015, evenwel uitsluitend voor de vezelcementproducten (+ 4 %) en decora (+ 19 %). Ook in 2015 worden de verkoopsactiviteiten opnieuw ondersteund door de zeer zachte wintermaanden in binnen- en buitenland. Over het ganse boekjaar is er een omzetsdaling voor de vezelcementproducten met 16 % op de Belgische markt en een stijging met 2,4 % op de exportmarkten. De globale omzet voor alle producten samen daalt met 6 % tegenover 2014. Tegenover 2013 is er nog een omzetsstijging met 1,3 %.

De Belgische markt blijft verder gekenmerkt door een onstabiele bouwconjunctuur met een verdere verschuiving van nieuwbouw naar renovatie. De globale omzet van vezelcementleien stijgt met bijna 19 %, de verkoop van golfplaten daarentegen daalt met 16 %. De verkoop van decoratieve gevelplaten (decora) stijgt met 22,4 %.

De evolutie op de verschillende exportmarkten verschilt sterk van land tot land. Op de Engelse markt worden 44 % meer leien verkocht, waarbij de sterke Britse pond voor een verbetering van de bekomen marges zorgt. In Frankrijk stijgt de verkoop van leien met 3,7 % aan evenwel lagere marges dan in de overige landen. In Ierland versterkt zich de heropleving en worden 2,3 % meer leien verkocht. Ook golfplaten vinden er steeds meer afzet met een stijging van de omzet met 7,2 % tot gevolg. In Nederland en Duitsland daarentegen loopt de verkoop van voornamelijk golfplaten terug met resp. 16,2 % en 23,4 %, bijna uitsluitend het gevolg van de algemeen verminderde vraag.

De totale omzet bedraagt in 2015 44.240(000) EUR tegen 47.166(000) EUR in 2014 en 43.705(000) EUR in 2013.

Architectonisch beton kent een moeilijk jaar ingevolge relatief weinig nieuwe projecten in de eerste jaarhelft. In het laatste kwartaal van 2015 worden een aantal nieuwe werken in portefeuille genomen. De omzet daalt met 24 % tegenover 2014 dat een vrij goed jaar was en wordt bijna uitsluitend gerealiseerd op de Belgische markt.

Van de totale omzet wordt 81 % gerealiseerd in vezelcementproducten (78 % in 2014). Het procentueel aandeel van de kleiproducten in de totale omzet daalt verder en bedraagt nog 3 % (3,3 % in 2014). Het aandeel van architectonisch beton in de globale omzet daalt van 9,3 % in 2014 naar 7,5 % in 2015. De omzet van de stortactiviteiten op de vergunde stortplaats bedraagt in 2015 1.132(000) EUR tegen 1.121(000) EUR in 2014. Het aandeel van de uitvoer in de totale omzet neemt verder toe en bedraagt in 2015 63 % (58 % in 2014). De uitvoer betreft bijna uitsluitend vezelcementproducten naar Nederland, Frankrijk, Duitsland, Ierland, Groot-Brittannië, Turkije en Zwitserland.

De investeringen in vaste activa belopen in 2015 1.663(000) EUR. Een belangrijk deel ervan of 510(000) EUR heeft opnieuw betrekking op gebouwen. De herstellingskosten van daken en ramen na de hagelstorm van 2014 belopen in 2015 nog 308(000) EUR wat de totale herstellingskost brengt op 1.000(000) EUR. De verzekeringsmaatschappij betaalt hiervan 738(000) EUR. Daarnaast worden de gebouwen van de technische dienst verder gerestaureerd en vernieuwd.

In de afdeling architectonisch beton wordt een tweedehandse polijstmachine aangekocht voor een totale kost van 186(000) EUR en in gebruik genomen. De bedoeling is om meer omzet te realiseren op de markt van de duurdere gepolijste gevelelementen.

In de afdeling decora wordt geïnvesteerd in een nieuwe afwerklijn voor vlakke platen. De totale investeringskost bedraagt 2.000(000) EUR. In de productiehal waar de nieuwe lijn wordt opgesteld, worden in 2015 ten belope van 110(000) EUR infrastructuurwerken uitgevoerd voor vernieuwing en aanpassing. Er gebeurt tevens een aanbetaling van 540(000) EUR of 30 % op coatinglijn, de schuurmachine en het automatisch beladings- en ontladingsstelsel. Deze lijn wordt operationeel in het voorjaar van 2016 en zal toelaten zowel de kwaliteit en het uitzicht van het aangeboden gamma gevelplaten als het rendement in de afdeling op een nieuw en hoogstaand niveau te brengen. Op de stortplaats wordt een nieuwe graafmachine aangekocht met een aanschaffingswaarde van 140(000) EUR.

Ingevolge de beslissing van de raad van bestuur van 7 oktober 2014 om de productie van gevelstenen definitief stop te zetten, wordt in 2015 een aanvang genomen met de verkoop van de onderdelen van de installaties die daarvoor in aanmerking komen. Gelet op de omvang en de complexiteit van sommige onderdelen zal de ontmanteling nog een geruime tijd in beslag nemen. Enkel de smooroven blijft verder operationeel en wordt

geoptimaliseerd met het oog op een continue activiteit. De bedoeling is om uit voorraad te leveren en op termijn het aangeboden gamma gesmoorde gevelstenen verder uit te breiden.

Het boekjaar wordt afgesloten met een te bestemmen winst van 202(000) EUR tegenover 403(000) EUR in 2014. Naast het verder volgen van een strategie van kostenbesparingen, verdere rendementsverbetering van de productie gepaard gaande met nieuwe investeringen zal tevens een belangrijke inspanning moeten worden geleverd om de omzet terug te doen groeien. De commerciële buitendienst wordt terug op een normaal effectief gebracht en versterkt met een aantal nieuwe vertegenwoordigers. Volgens de huidige stand van zaken zijn er verder geen duidelijk aanwijsbare omstandigheden, noch van financiële, noch van economische aard, die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

## **COMMENTAAR OP DE JAARREKENING**

### **Balans**

De totale vaste activa dalen van 11.932(000) EUR tot 10.765(000) EUR, ingevolge geboekte afschrijvingen. Naast de normale afschrijvingen ten belope van 2.251(000) EUR worden opnieuw uitzonderlijke afschrijvingen genomen ten belope van 537(000) EUR op de installaties, machines en uitrusting van de afdeling gevelsteen. Ingevolge de beslissing van de raad van bestuur van 2014 om de productie van gevelstenen stop te zetten wordt in 2015 reeds een deel van de installaties verkocht.

De in 2015 uitgevoerde investeringen, voor alle rubrieken samen, belopen bruto 1.663(000) EUR tegen 1.090(000) EUR in 2014.

Bij de vlottende activa zijn de voorraden licht gedaald van 21.747(000) EUR in 2014 naar 21.223(000) EUR in 2015. De bestellingen in uitvoering in de afdeling architectonisch beton stijgen van 731(000) EUR naar 1.154(000) EUR ingevolge een groter aantal werken in portefeuille op einde 2015.

De uitstaande vorderingen op klanten belopen 4.182(000) EUR wat een daling is met 12,7 % door de lagere omzet in het laatste kwartaal van 2015.

De overige vorderingen omvatten hoofdzakelijk terug te vorderen BTW en nog te recupereren diverse sociale lasten.

De beschikbare liquide middelen bedragen 645(000) EUR per 31.12.2015 tegen 190(000) EUR einde 2014.

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt per 31.12.2015 25.801(000) EUR tegen 25.699(000) EUR per einde 2014. De beschikbare reserves verhogen met 102(000) EUR ingevolge de door de raad van bestuur voorgestelde resultaatverwerking.

De voorziening voor pensioenen daalt tot 619(000) EUR na geactualiseerde berekening.

Voorzieningen voor overige risico's en kosten worden ten belope van 215(000) EUR aangelegd voor technische waarborgen op geleverde vezelcementproducten. De voorziening voor bodemsanering bedraagt 50(000) EUR en is aangelegd om de saneringskosten van een aanwezige historische verontreiniging onder de afdeling vezelcement te dragen. Deze voorziening dekt de verwachte saneringskosten.

De schulden op meer dan één jaar hebben betrekking op de eerste schijf van een nieuw investeringskrediet afgesloten ter financiering van de nieuwe coatinglijn.

De schulden op ten hoogste één jaar dalen verder van 12.712(000) EUR naar 11.378(000) EUR. De schulden op meer dan één jaar die dienen te worden terugbetaald in 2016 belopen 608(000) EUR; de kortlopende schulden tegenover kredietinstellingen bedragen per 31.12.2015 5.570(000) EUR tegen 6.364(000) EUR op 31.12.2014.

De schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten bedragen 2.644(000) EUR per 31.12.2015 tegenover 2.949(000) EUR per 31.12.2014.

De overige schulden omvatten o.m. het door de raad van bestuur voorgestelde brutodividend van 100(000) EUR.

## Resultatenrekening

De globale omzet daalt van 47.166(000) EUR in 2014 tot 44.240(000) in 2015, hetzij een daling van 6 %.

De voorraad goederen in bewerking, gereed product en bestellingen in uitvoering daalt met 355(000)EUR.

Er worden voor 183(000) EUR materiële vaste activa zelf geproduceerd.

De andere bedrijfsopbrengsten omvatten o.m. de recuperatie van diverse sociale lasten en ontvangen schadevergoedingen ten belope van in totaal 728(000) EUR.

De aankopen van handelsgoederen, grond- en hulpstoffen liggen op nagenoeg hetzelfde niveau als in 2014 en de voorraden ervan stijgen met 255(000) EUR. Vooral de aankopen van kunstvezels liggen hoger door duurdere eenheidsprijzen en hogere koers van de US-dollar. De aankopen van diensten en diverse goederen bedragen 6.170(000) EUR tegen 6.429(000) EUR in 2014. De uitgaven voor bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen dalen opnieuw van 15.200(000) EUR naar 14.585(000) EUR of met 4 %.

Er worden voor 2.252(000) EUR afschrijvingen geboekt op vaste activa en ten bedrage van 53(000) EUR waardeverminderingen genomen op handelsvorderingen ingevolge insolventie. Op de voorzieningen voor risico's en kosten wordt per saldo 80(000) EUR teruggenomen ingevolge herberekening van de waarschijnlijke lasten.

Onder de andere bedrijfskosten worden de onroerende voorheffingen, de milieuheffingen en de diverse gemeente-, provincie- en gewestbelastingen opgenomen voor een bedrag van 912(000) EUR.

De bedrijfswinst bedraagt 1.170(000) EUR tegen 2.398(000) EUR in 2014.

De financiële opbrengsten stijgen met 34 % voornamelijk door hogere kortingen bij de betaling van leveranciers.

De financiële kosten van schulden daarentegen dalen globaal met 44 % door lagere rentevoeten op minder opgenomen kredieten.

Onder de uitzonderlijke opbrengsten worden meerwaarden geboekt ten bedrage van 121(000) EUR op de realisatie van vaste activa. Anderzijds wordt een uitzonderlijke afschrijving genomen ten bedrage van 537(000) EUR op de installaties van de afdeling gevelsteen.

De voorziene belastingen op het resultaat (zgn. fairness tax) bedragen 6(000) EUR.

Het boekjaar wordt afgesloten met een te bestemmen winst van 202(000) EUR tegen 403(000) EUR in 2014.

De toegevoegde waarde bedraagt in 2015 18.892(000) EUR tegen 20.715(000) EUR in 2014. In verhouding tot het gemiddeld aantal personeelsleden bedraagt deze waarde voor 2015 76(000) EUR tegen 79(000) EUR in 2014.

## Toelichting en sociale balans

De toelichting met de samenvatting der toegepaste waarderingsregels bevat alle wettelijk voorgeschreven inlichtingen en maakt integrerend deel uit van de jaarrekening. In de sociale balans worden een aantal inlichtingen verstrekt in verband met het tewerkgestelde personeel, het personeelsverloop, de uitzendkrachten en de opleidingen voor werknemers.

## ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De activiteiten op het gebied van onderzoek en ontwikkeling hebben in 2015 voornamelijk betrekking op de volgende onderwerpen:

- onderzoek naar UV-uithardende coatings voor gevelplaten;
- onderzoek van alternatieve grondstoffen in vezelcementproducten;
- onderzoek van alternatieve grondstoffen in verven;
- onderzoek van versterkingsvezels;
- onderzoek naar semi-transparante coatings voor gevelplaten;
- onderzoek naar toepassing van soepele zonnepanelen op gevelementen;
- onderzoek naar verbetering van de verffechting van handgevormde hulpstukken;
- onderzoek naar verbetering van de flexibiliteit van geïnjecteerde hulpstukken;
- deelname in IWT-project RenoseeC - collectief renoveren.

## **RESULTAATVERWERKING**

De raad van bestuur stelt voor om de volgende verdeling van de te bestemmen winst van het boekjaar 2015, zijnde 201.926,39 EUR, goed te keuren:

- 100.000,00 EUR als brutovergoeding van het kapitaal;
- 101.926,39 EUR als toevoeging aan de bestaande beschikbare reserves.

## **GOEDKEURING VAN DE JAARREKENING - DIVIDENDUITKERING**

De raad van bestuur verzoekt de algemene vergadering van aandeelhouders om de jaarrekening met het erin vervatte voorstel van winstverdeling te willen goedkeuren. Ingeval deze instemming wordt gegeven, zal coupon nr. 86 van de maatschappelijke aandelen van onze vennootschap met ingang van 1 juni 2016 betaalbaar worden gesteld tegen 2,5 EUR bruto per aandeel of, na inhouding van 27 % roerende voorheffing, tegen 1,825 EUR netto per aandeel bij de KBC.

## **KWIJTING**

De bestuurders en de commissaris hebben de eer de vergadering te verzoeken hen kwijting te willen verlenen voor het uitoefenen van hun mandaat, resp. opdracht tijdens het afgelopen boekjaar

## **MANDATEN**

Ingevolge het ontslag als bestuurder van de heer Jacques De Schryver verzoekt de raad van bestuur aan de algemene vergadering om zich uit te spreken over de uitoefening van dit mandaat door de heer Nicolaas De Schryver, voor de resterende duur van het mandaat of een termijn van vier jaar.

## **OPDRACHT**

De opdracht van de commissaris, de burgerlijke coöperatieve vennootschap KPMG, verstrijkt met deze algemene vergadering. De raad stelt voor om, op voordracht van de ondernemingsraad krachtens beraadslaging van 18 maart 2016 op voorstel van het auditcomité, deze vennootschap te herbenoemen voor een nieuwe termijn van drie jaar met als vaste vertegenwoordiger de heer Harry Van Donink, bedrijfsrevisor. Als jaarlijkse bezoldiging en vast voor de duur van de opdracht, behoudens jaarlijkse indexering, wordt een bedrag van 40.900 EUR voorgesteld.

## **VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR**

### **1. Inleiding**

De raad van bestuur heeft besloten de Belgische Corporate Governance Code 2009 aan te duiden als referentiecode inzake deugdelijk bestuur, raadpleegbaar op de website [www.svk.be](http://www.svk.be) onder "Over SVK" rubriek "Investor Relations".

De toepassing van de principes zal evenwel gebeuren binnen het kader van de bestaande vennootschapsstructuur waarin de familiale aandeelhouders de meerderheid hebben en sinds de oprichting in 1928 de stabiliteit en de continuïteit van de vennootschap verzekeren.

### **2. Bestuursstructuur**

#### 2.1. Raad van bestuur

2.1.1. De vennootschap wordt geleid door een collegiale raad van bestuur die op regelmatige tijdstippen vergadert. De raad is samengesteld als volgt:

- negen niet-uitvoerende bestuurders, waarvan drie onafhankelijke bestuurders, benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders;
- twee uitvoerende bestuurders, belast met het dagelijks bestuur en benoemd op voorstel van de familiale aandeelhouders.

De voorzitter en de secretaris van de raad worden verkozen onder de bestuurders. Er wordt een duidelijk onderscheid gemaakt tussen het voorzitterschap van de raad enerzijds en de dagelijkse leiding van de ondernemingsactiviteiten anderzijds.

2.1.2. De duur van de bestuurdersmandaten is vastgelegd op zes jaar. De benoeming van de bestuurders gebeurt conform de statuten. De bestuurders zijn ontslagnemend op de gewone algemene vergadering van het jaar, volgend op het jaar waarin zij de leeftijd van 75 jaar bereiken. De familiale aandeelhouders wensen de familiale structuur ook in de samenstelling van de raad van bestuur tot uiting te laten komen.

#### 2.2. Auditcomité

In toepassing van art. 526bis van het Wetboek van vennootschappen heeft de raad van bestuur een auditcomité opgericht dat bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders. Twee van de leden zijn onafhankelijk in de zin van art. 526ter van het voormelde wetboek en beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit.

Het auditcomité wordt belast met de wettelijk voorziene taken en brengt geregeld verslag uit bij de raad van bestuur over zijn werkzaamheden zoals beschreven in art. 526bis § 4 van het vermelde wetboek. Het auditcomité doet dit tenminste wanneer de raad van bestuur de jaarrekening en de voor publicatie bestemde financiële overzichten opstelt.

De duur van het mandaat van een lid van het auditcomité bedraagt zes jaar en mag de duur van zijn mandaat als bestuurder niet overschrijden. Het comité stelt een voorzitter aan. De voorzitter moet een onafhankelijke bestuurder zijn en deze functie mag niet worden uitgeoefend door de voorzitter van de raad van bestuur. De raad van bestuur bepaalt de vergoeding van de leden van het auditcomité.

#### 2.3. Remuneratiecomité

In toepassing van art. 526quater van het Wetboek van vennootschappen heeft de raad van bestuur een remuneratiecomité opgericht dat bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders waarvan er twee onafhankelijk zijn in de zin van art. 526ter van het vermelde wetboek. De leden van het remuneratiecomité beschikken over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid.

De duur van het mandaat van een lid van het remuneratiecomité bedraagt zes jaar en mag de duur van zijn mandaat als bestuurder niet overschrijden. Het comité stelt een voorzitter aan. De voorzitter moet een onafhankelijke bestuurder zijn en deze functie mag niet worden uitgeoefend door de voorzitter van de raad van bestuur.

#### 2.4. Directiecomité

De raad van bestuur heeft een directiecomité opgericht dat bestaat uit de twee uitvoerende bestuurders en de leden van het senior management, te weten de technisch directeur die tevens het comité voorziet, de directeur



personeel en organisatie, de commercieel directeur en de productiedirecteur. Het comité adviseert de raad van bestuur inzake belangrijke investeringsprojecten en in alle materies waarin zij door de raad wordt aangezocht. Het comité doet aanbevelingen om de goede dagelijkse werking van de onderneming te waarborgen en vergadert twee-wekelijks. Haar adviezen en besluiten worden door toedoen van de voorzitter gebundeld in schriftelijke notulen.

### **3. Interne controle- en risicobeheerssystemen**

Het interne auditcomité heeft onder meer als opdracht:

#### 3.1. Monitoring van de systemen voor interne controle en risicobeheer

3.1.1. Minstens éénmaal per jaar onderzoekt het comité de systemen voor interne controle en risicobeheer die zijn opgezet. Bij het uitvoerend management verifieert het comité of de belangrijke risico's correct worden geïdentificeerd, beheerd en aan het comité worden gemeld.

3.1.2. Het comité onderzoekt de procedures die zijn opgezet om fraude op te sporen en beoordeelt de bestaande specifieke regelingen waar personeelsleden van de vennootschap gebruik kunnen van maken om, in vertrouwen, hun bezorgdheid te uiten over mogelijke onregelmatigheden inzake financiële verslaggeving of andere aangelegenheden.

#### 3.2. Monitoring van het proces van financiële verslaggeving

3.2.1. Evaluatie van zowel interne als externe financiële rapporteringen

3.2.2. Evaluatie van de consistente toepassing van boekhoudprincipes en veranderingen daarin. Het auditcomité laat zich door het uitvoerend management inlichten over de methodes die gebruikt worden voor het boeken van significante en ongebruikelijke transacties waarvan de boekhoudkundige verwerking vatbaar kan zijn voor diverse benaderingen.

3.2.3. Het auditcomité bespreekt significante kwesties inzake financiële verslaggeving met zowel uitvoerend management als met de externe auditor.

#### 3.3. Monitoring van de externe controle

3.3.1. Het auditcomité doet een voorstel aan de raad van bestuur aangaande de selectie, de benoeming en de herbenoeming van de externe auditor en aangaande de voorwaarden voor zijn aanstelling. De raad van bestuur legt een voorstel ter goedkeuring aan de aandeelhouders voor.

3.3.2. De externe auditor bevestigt jaarlijks schriftelijk zijn onafhankelijkheid van de vennootschap aan het auditcomité. Hij meldt jaarlijks alle voor de vennootschap verrichte bijkomende diensten aan het auditcomité. Hij voert overleg met het auditcomité over de bedreigingen voor zijn onafhankelijkheid en de veiligheidsmaatregelen die zijn genomen om deze beperkingen in te perken. Hij brengt bij het auditcomité verslag uit over belangrijke zaken die bij de uitoefening van zijn wettelijke controle van de jaarrekeningen aan het licht zijn gekomen, en meer bepaald over ernstige tekortkomingen in de interne controle met betrekking tot de financiële verslaggeving.

3.3.3. Het auditcomité beoordeelt de doeltreffendheid van het extern auditproces en gaat na in welke mate het management tegemoet komt aan de aanbevelingen die de externe auditor in zijn "management letter" doet.

### **4. Remuneratieverslag**

#### 4.1. Remuneratiebeleid

Er bestaat binnen de vennootschap geen specifieke procedure ter ontwikkeling van een remuneratiebeleid noch ter bepaling van de remuneratie voor de bestuurders, de leden van het directiecomité en de andere personen belast met het dagelijks bestuur. De bedoelde personen worden vergoed volgens marktconforme voorwaarden, rekening houdend met de aard en de draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden en de op de arbeidsmarkt gangbare praktijk.

Zowel de uitvoerende als de niet-uitvoerende bestuurders worden vergoed onder de vorm van zitpenningen, betaald per effectief bijgewoonde vergadering van de raad van bestuur. Eén bestuurder oefent zijn mandaat kosteloos uit en ontvangt geen enkele vergoeding.

De bestuurders zijn voor de loutere uitoefening van hun mandaat niet gerechtigd op enige prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen of aandelengerelateerde programma's op lange termijn, noch op voordelen in natura

of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen. De bestuurders die deel uitmaken van het auditcomité ontvangen een vaste bijkomende jaarlijkse vergoeding. Alle leden van de raad van bestuur zijn gedekt door een verzekeringspolis bestuurdersaansprakelijkheid.

Dit remuneratiebeleid zal, behoudens onvoorziene omstandigheden, verder van toepassing zijn voor de komende boekjaren.

De remuneratie van de uitvoerende bestuurders en van de leden van het directiecomité bestaat uitsluitend uit een vaste vergoeding tegen marktvoorwaarden. Zij zijn niet gerechtigd op enige prestatiegebonden remuneratie zoals bonussen of aandelengerelateerde programma's op lange termijn. Het bedrag van de vergoedingen wordt vastgelegd, rekening houdend met de aard en de draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden, evenals met de in de sector gangbare praktijk. Er zijn geen bijzondere ontslagregelingen afgesproken en bijgevolg worden individuele verbrekingsvergoedingen bepaald volgens de wettelijke bepalingen inzake arbeidsovereenkomsten. Dit remuneratiebeleid zal, behoudens onvoorziene omstandigheden, verder van toepassing zijn voor de komende boekjaren.

#### 4.2. Remuneratie in het boekjaar 2015

- Vergoedingen toegekend aan de leden van de raad van bestuur  
De uitvoerende en de niet-uitvoerende bestuurders ontvangen een bruto-vergoeding van 1.100 EUR per effectief bijgewoonde vergadering. In totaal wordt in 2015 64.900 EUR uitbetaald aan zitpenningen. Eén bestuurder ontvangt geen enkele vergoeding. De bestuurders, lid van het auditcomité, ontvangen elk een bijkomende brutovergoeding van 2.750 EUR per jaar. Er worden geen andere, variabele of resultaatgebonden vergoedingen toegekend.
- Vergoedingen toegekend aan de uitvoerende bestuurders  
De hoofdvertegenwoordiger van de uitvoerende bestuurders ontvangt in 2015 een vaste brutovergoeding van 297.134 EUR.  
De andere uitvoerende bestuurder ontvangt in 2015 een vaste brutovergoeding van 63.621 EUR.  
Beide uitvoerende bestuurders maken ook deel uit van het directiecomité en hebben het sociaal statuut van zelfstandige.  
Er worden geen andere, variabele of resultaatgebonden vergoedingen toegekend.
- Vergoedingen toegekend aan de leden van het directiecomité  
De leden van het directiecomité, uitvoerende bestuurders uitgezonderd, ontvangen in 2015 een gezamenlijke brutovergoeding van 461.990 EUR, aangevuld met diverse voordelen van alle aard voor in totaal 1.714 EUR.  
Er worden geen andere, variabele of resultaatgebonden vergoedingen toegekend.

### **VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN**

Ondergetekende de heer Walter Verhaert, bestuurder-directeur, verklaart, voorzover hem is bekend, dat

- a) de jaarrekening, opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap;
- b) het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling, van de resultaten en van de positie van de vennootschap en een beschrijving geeft van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt

### **PERSONEEL VAN DE ONDERNEMING**

De leden van de ondernemingsraad krijgen te gepasten tijde mededeling van en toelichting bij de wettelijk voorziene documenten. Dit laat hen toe de algemene gang van zaken in de onderneming te volgen en zich naar behoren van hun opdracht te kwijten.

De raad van bestuur dankt ten slotte alle medewerkers en personeelsleden voor hun inzet en toewijding waarmee zij hun taak tijdens het afgelopen boekjaar hebben vervuld.



## 2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2015



## **Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2015**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2015, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

### **Verslag over de jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV ("de Vennootschap") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2015, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2015, de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 38.204.645 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 201.926.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, die het gevolg zijn van fraude of van fouten.

#### *Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de

effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

*Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap op 31 december 2015 evenals van haar resultaten voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### **Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook van het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag verstrekt beperkte informatie omtrent de risico's waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, zoals vereist door artikel 96 §1 1° van het Wetboek van Vennootschappen. De beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen in verband met het financiële verslaggevingsproces in het jaarverslag maakt geen melding van bepaalde belangrijke kenmerken van deze systemen. Voor het overige behandelt het jaarverslag de door de wet vereiste inlichtingen, stemt in alle van materieel belang zijnde opzichten overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.



*Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2015*

- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Kontich, 8 april 2016

KPMG Bedrijfsrevisoren  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



H. Van Dorink  
Bedrijfsrevisor



### 3. JAARREKENING PER 31.12.2015

# JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO

NAAM: SCHEERDERS VAN KERCHOVE'S VERENIGDE FABRIEKEN

Rechtsvorm: NV

Adres: Aerschotstraat

Nr.: 114

Postnummer: 9100

Gemeente: Sint-Niklaas

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres \*:

Ondernemingsnummer 0405.056.855

DATUM 24/10/2007 van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van 9/05/2016  
met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 1/01/2015 tot 31/12/2015  
Vorig boekjaar van 1/01/2014 tot 31/12/2014

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~\*\* identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

## DE SCHRYVER Johan

Sint-Martinusbaan 53 , 1860 Meise, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 13/05/2013- 14/05/2019

## DE SCHRYVER Leo

Bagattenstraat 67 , 9000 Gent, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2015- 11/05/2021

## DAUWE Luc

Norway Road 6449 , 75230 Dallas, Verenigde Staten van Amerika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 14/05/2012- 14/05/2018

## DE DYCKER Catherine

Krijgslaan 130 , 9000 Gent, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 4/04/2016

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen: 37 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.1, 5.2.3, 5.2.4, 5.3.4, 5.4.1, 5.4.2, 5.5.1, 5.5.2, 5.14, 5.16, 5.17.1, 5.17.2, 8, 9

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Johan DE SCHRYVER

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

\* Facultatieve vermelding.

\*\* Schrappen wat niet van toepassing is.



**VERHAERT Walter**

Gouden Leeuwstraat 55 , 9111 Belsele, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 11/05/2020

**DE SCHRYVER Jacques**

Afsneedorp 11 , 9051 Afsnee, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 7/12/2015

**DE SCHRYVER Andreas V.O.F. 0833.265.533**

Maagdekensdelle 1 , 3080 Tervuren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 11/05/2020

Vertegenwoordigd door :

DE SCHRYVER Andreas

Maagdekensdelle 1 , 3080 Tervuren, België

**ELIFIN BVBA 0871.828.278**

d'Overschielaan 21 , 1850 Grimbergen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 11/05/2020

Vertegenwoordigd door :

VAN AELST Bart

d'Overschielaan 21 , 1850 Grimbergen, België

**VERPICO BVBA 0562.950.881**

Oudstrijderslei 1 , 2930 Brasschaat, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 11/05/2015- 11/05/2021

Vertegenwoordigd door :

VERCRUYSSSE Pierre

Oudstrijderslei 1 , 2930 Brasschaat, België

**BOCKAERT Nele**

Stationsstraat 161 , 9260 Schellebelle, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 11/05/2020

**VANSTEENKISTE Luc**

Stationsstraat 172 , 9260 Schellebelle, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 12/05/2014- 11/05/2020

**KPMG CVBA 0419.122.548**

Prins Boudewijnlaan 24d , 2550 Kontich, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B001

Mandaat : 13/05/2013- 9/05/2016

Vertegenwoordigd door :

VAN DONINK Harry

Prins Boudewijnlaan 24d , 2550 Kontich, België

Lidmaatschapsnummer : A01748

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming \*\*;
- B. Het opstellen van de jaarrekening \*\*;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		20/28	10.765	11.932
<b>Oprichtingskosten</b> .....	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.2	21	161	330
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.3	22/27	10.584	11.583
Terreinen en gebouwen .....		22	3.438	3.138
Installaties, machines en uitrusting .....		23	4.391	7.868
Meubilair en rollend materieel .....		24	364	259
Leasing en soortgelijke rechten .....		25		
Overige materiële vaste activa .....		26	1.791	318
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	600	
	5.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.5.1	28	20	19
Verbonden ondernemingen .....	5.14	280/1		
Deelnemingen .....		280		
Vorderingen .....		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	5.14	282/3		
Deelnemingen .....		282		
Vorderingen .....		283		
Andere financiële vaste activa .....		284/8	20	19
Aandelen .....		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	20	19
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	27.440	27.720
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29		
Handelsvorderingen .....		290		
Overige vorderingen .....		291		
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	22.377	22.477
Voorraden .....		30/36	21.223	21.746
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	5.049	4.667
Goederen in bewerking .....		32	887	889
Gereed product .....		33	14.829	15.606
Handelsgoederen .....		34	458	584
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35		
Vooruitbetalingen .....		36		
Bestellingen in uitvoering .....		37	1.154	731
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	4.259	4.942
Handelsvorderingen .....		40	4.182	4.791
Overige vorderingen .....		41	77	151
<b>Geldbeleggingen</b> .....	5.5.1/ 5.6	50/53	2	2
Eigen aandelen .....		50		
Overige beleggingen .....		51/53	2	2
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	645	190
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	5.6	490/1	157	109
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b> .....		20/58	38.205	39.652

**PASSIVA****EIGEN VERMOGEN**

**Kapitaal** ..... 5.7  
 Geplaatst kapitaal ..... 100  
 Niet-opgevraagd kapitaal ..... 101

**Uitgiftepremies** ..... 11**Herwaarderingsmeerwaarden** ..... 12

**Reserves** ..... 13  
 Wettelijke reserve ..... 130  
 Onbeschikbare reserves ..... 131  
 Voor eigen aandelen ..... 1310  
 Andere ..... 1311  
 Belastingvrije reserves ..... 132  
 Beschikbare reserves ..... 133

**Overgedragen winst (verlies)** ..... (+)/(-) 14

**Kapitaalsubsidies** ..... 15

**Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief** ..... 19

**VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN** ..... 16**Voorzieningen voor risico's en kosten** ..... 160/5

Pensioenen en soortgelijke verplichtingen ..... 160  
 Belastingen ..... 161  
 Grote herstellings- en onderhoudswerken ..... 162

Overige risico's en kosten ..... 5.8 163/5

**Uitgestelde belastingen** ..... 168**SCHULDEN** ..... 17/49**Schulden op meer dan één jaar** ..... 5.9

Financiële schulden ..... 170/4  
 Achtergestelde leningen ..... 170  
 Niet-achtergestelde obligatieleningen ..... 171  
 Leasingschulden en soortgelijke schulden ..... 172  
 Kredietinstellingen ..... 173  
 Overige leningen ..... 174  
 Handelsschulden ..... 175  
 Leveranciers ..... 1750  
 Te betalen wissels ..... 1751  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen ..... 176  
 Overige schulden ..... 178/9

**Schulden op ten hoogste één jaar** ..... 42/48

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen ..... 5.9 42  
 Financiële schulden ..... 43  
 Kredietinstellingen ..... 430/8  
 Overige leningen ..... 439  
 Handelsschulden ..... 44  
 Leveranciers ..... 440/4  
 Te betalen wissels ..... 441  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen ..... 46  
 Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten ..... 5.9 45  
 Belastingen ..... 450/3  
 Bezoldigingen en sociale lasten ..... 454/9  
 Overige schulden ..... 47/48

**Overlopende rekeningen** ..... 5.9 492/3**TOTAAL DER PASSIVA** ..... 10/49

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	10/15	25.801	25.699
	10	3.720	3.720
	100	3.720	3.720
	101		
	11		
	12		
	13	22.081	21.979
	130	372	372
	131	16	16
	1310		
	1311	16	16
	132	945	945
	133	20.748	20.646
	14		
	15		
	19		
	16	884	964
	160/5	884	964
	160	619	666
	161		
	162		
	5.8 163/5	265	298
	168		
	17/49	11.520	12.989
	5.9 17	96	200
	170/4	96	200
	170		
	171		
	172		
	173	96	200
	174		
	175		
	1750		
	1751		
	176		
	178/9		
	42/48	11.378	12.712
	5.9 42	608	484
	43	5.570	6.364
	430/8	5.570	6.364
	439		
	44	2.441	2.816
	440/4	2.441	2.816
	441		
	46		4
	5.9 45	2.644	2.949
	450/3	999	1.079
	454/9	1.645	1.870
	47/48	115	95
	5.9 492/3	46	77
	10/49	38.205	39.652

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/74	44.795	47.482
Omzet .....	5.10	70	44.240	47.166
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71	-356	-1.264
Geproduceerde vaste activa .....		72	183	69
Andere bedrijfsopbrengsten .....	5.10	74	728	1.511
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/64	43.625	45.084
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	19.733	20.338
Aankopen .....		600/8	19.988	19.992
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	-255	346
Diensten en diverse goederen .....		61	6.170	6.429
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	5.10	62	14.585	15.200
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....		630	2.252	2.272
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	53	22
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	5.10	635/7	-80	-67
Andere bedrijfskosten .....	5.10	640/8	912	890
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....		649		
kosten .....				
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	1.170	2.398
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75	280	209
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750		
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	1	4
Andere financiële opbrengsten .....	5.11	752/9	279	205
<b>Financiële kosten</b> .....	5.11	65	826	884
Kosten van schulden .....		650	115	207
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) .....(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten .....		652/9	711	677
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b> ..... (+)/(-)		9902	624	1.723

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b> .....	76	121	
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten .....	762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa .....	763	121	
Andere uitzonderlijke opbrengsten .....	764/9		
<b>Uitzonderlijke kosten</b> .....	66	537	1.315
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	537	1.315
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten			
Toevoegingen (bestedingen) .....	662		
(+)(-)			
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa .....	663		
Andere uitzonderlijke kosten .....	5.11 664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten .....	669		
(-)			
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting</b> .....	9903	208	408
(+)(-)			
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen</b> .....	780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....	680		
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....	5.12 67/77	6	5
(+)(-)			
Belastingen .....	670/3	6	5
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....	77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....	9904	202	403
(+)(-)			
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....	789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....	689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....	9905	202	403
(+)(-)			

## RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....	9906	202	403
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....	(9905)	202	403
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....	14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	791		
aan de reserves .....	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	102	323
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies .....	691		
aan de wettelijke reserves .....	6920		
aan de overige reserves .....	6921	102	323
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....	(14)		
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794		
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/6	100	80
Vergoeding van het kapitaal .....	694	100	80
Bestuurders of zaakvoerders .....	695		
Andere rechthebbenden .....	696		



**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

**KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	218

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8021

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8031

Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)

8041

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8051

218

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8121P

xxxxxxxxxxxxxxxx

208

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8071

2

Teruggenomen.....

8081

Verworven van derden .....

8091

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8101

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8111

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8121

210

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

210

8

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN  
EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.902
8022	35	
8032		
8042		
8052	1.937	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.583
8072	201	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	1.784	
211	<u>153</u>	

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.374
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	510	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171		
Overboeking van een post naar een andere .....	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	11.884	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211		
Verworven van derden .....	8221		
Afgeboekt .....	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8241		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.235
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	211	
Teruggenomen .....	8281		
Verworven van derden .....	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	8.446	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	<u>3.438</u>	

## INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	87.616
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	276	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	4.838	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	-1.473	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	81.581	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212		
Verworven van derden .....	8222		
Afgeboekt .....	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	79.748
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	2.273	
Teruggenomen .....	8282		
Verworven van derden .....	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	4.831	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	77.190	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	<u>4.391</u>	

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.221
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	242	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	235	
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	3.228	
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213		
Verworven van derden .....	8223		
Afgeboekt .....	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.963
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	102	
Teruggenomen .....	8283		
Verworven van derden .....	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	201	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	2.864	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	<u>364</u>	

**OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	318

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8165

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8175

Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)

8185

1.473

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8195

1.791

**Meerwaarde per einde van het boekjaar** .....

8255P

xxxxxxxxxxxxxxx

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8215

Verworven van derden .....

8225

Afgeboekt .....

8235

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8245

**Meerwaarde per einde van het boekjaar** .....

8255

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8325P

xxxxxxxxxxxxxxx

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8275

Teruggenomen .....

8285

Verworven van derden .....

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8305

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8315

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8325

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

(26)

1.791

**ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8166 600

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8176

Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)

8186

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8196 600

**Meerwaarde per einde van het boekjaar** .....

8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
-------	-----------------	--

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8216

Verworven van derden .....

8226

Afgeboekt .....

8236

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8246

**Meerwaarde per einde van het boekjaar** .....

8256

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
-------	-----------------	--

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8276

Teruggenomen .....

8286

Verworven van derden .....

8296

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8306

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8316

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8326

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

(27)	<u>600</u>	
------	------------	--

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373		
Overboeking van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393		
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413		
Verworven van derden .....	8423		
Afgeboekt .....	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar .....	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473		
Teruggenomen .....	8483		
Verworven van derden .....	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar .....(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	1	
Terugbetalingen .....	8593		
Geboekte waardeverminderingen .....	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613		
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623		
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	20	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653		





## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### STAAT VAN HET KAPITAAL

#### Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	3.720
(100)	3.720	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

enkelvoudige kapitaalaandelen  
 tienvoudige kapitaalaandelen  
 Aandelen op naam.....  
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.023	11.000
	2.697	29.000
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	2.646
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	37.354

#### Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

#### Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

#### Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

### Aandelen buiten kapitaal

#### Verdeling

Aantal aandelen ..... 8761

Daaraan verbonden stemrecht ..... 8762

#### Uitsplitsing van de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf ..... 8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters ..... 8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

### AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Op datum van 9 oktober 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: de heer Michel VERHAERT, mevrouw Patricia VERHAERT en mejuffrouw Nathalie VERHAERT. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 6.468 of 16,17 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 28 oktober 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: mevrouw Anna-Maria ELAUT, de heer Jan ELAUT, mevrouw Maria-Christina ELAUT en natuurlijke personen. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 6.345 of 15,86 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 7 november 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: mevrouw Catherine DE DIJCKER en mevrouw Caroline DE DIJCKER. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 3.900 of 9,75 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 10 december 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: mevrouw Anne DAUWE, de heer Luc DAUWE en mevrouw H el ene DAUWE. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 3.600 of 9 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 17 december 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: de heer Johan DE SCHRYVER, de heer Leo DE SCHRYVER, de heer Jacques DE SCHRYVER, mevrouw Ann DE SCHRYVER en natuurlijke personen. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 14.141 of 35,35 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

## VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

### UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

Voorziening voor technische waarborgen

Voorziening voor bodemsanering

Boekjaar
215
50

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

### UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

#### Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	608
Achtergestelde leningen .....	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	
Kredietinstellingen .....	8841	608
Overige leningen .....	8851	
Handelsschulden .....	8861	
Leveranciers .....	8871	
Te betalen wissels .....	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	
Overige schulden .....	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** ..... (42) 608

#### Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden .....	8802	96
Achtergestelde leningen .....	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	
Kredietinstellingen .....	8842	96
Overige leningen .....	8852	
Handelsschulden .....	8862	
Leveranciers .....	8872	
Te betalen wissels .....	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	
Overige schulden .....	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** ..... 8912 96

#### Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden .....	8803
Achtergestelde leningen .....	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833
Kredietinstellingen .....	8843
Overige leningen .....	8853
Handelsschulden .....	8863
Leveranciers .....	8873
Te betalen wissels .....	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893
Overige schulden .....	8903

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** ..... 8913

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	
Achtergestelde leningen .....	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	
Kredietinstellingen .....	8961	
Overige leningen .....	8971	
Handelsschulden .....	8981	
Leveranciers .....	8991	
Te betalen wissels .....	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	
Overige schulden .....	9051	
<b>Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden .....	8922	
Achtergestelde leningen .....	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	
Kredietinstellingen .....	8962	
Overige leningen .....	8972	
Handelsschulden .....	8982	
Leveranciers .....	8992	
Te betalen wissels .....	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	
Belastingen .....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	
Overige schulden .....	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming .....</b>	<b>9062</b>	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

<b>Vervallen</b> belastingschulden .....	9072	
Niet-ervallen belastingschulden .....	9073	999
Geraamde belastingschulden .....	450	

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 van de passiva)

<b>Vervallen</b> schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	1.645

## OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Toe te rekenen kosten

Over te dragen opbrengsten

Boekjaar
15
30







## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	6
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	6
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		

Codes	Boekjaar
9134	6
9135	6
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

### Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

#### Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties .....	9141	5.226
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	3.147
Andere actieve latenties		
Notionele intrestaftrek (artikel 205 bis WIB)		2.079
Passieve latenties .....	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

Codes	Boekjaar
9141	5.226
9142	3.147
	2.079
9144	

### BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

Aan de onderneming (aftrekbaar) .....	9145	3.788	4.016
Door de onderneming .....	9146	4.160	4.640

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden als

Bedrijfsvoorheffing .....	9147	1.711	1.862
Roerende voorheffing .....	9148	20	

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	3.788	4.016
9146	4.160	4.640
9147	1.711	1.862
9148	20	

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b>	9149	
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten .....	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd .....	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9161	
Bedrag van de inschrijving .....	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9201	
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	9162	
Bedrag van de inschrijving .....	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving .....	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa .....	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa .....	9202	
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
afwerkingslijn		1.260
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	
<b>VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>		
<b>BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN</b>		
<b>IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN</b>		

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

### AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

### ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

### BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

#### Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

#### Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

#### Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

#### Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

### DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) .....

#### Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

#### Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	41
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

#### Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 106.03 106.02 130 218

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds .....	1001	221,2	201,7	19,5
Deeltijds .....	1002	38,6	19,6	19,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE) .....	1003	250,1	217,0	33,1
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds .....	1011	343.298	313.424	29.874
Deeltijds .....	1012	40.271	22.927	17.344
Totaal .....	1013	383.569	336.351	47.218
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds .....	1021	10.930	9.769	1.161
Deeltijds .....	1022	1.293	670	623
Totaal .....	1023	12.223	10.439	1.783
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	368	319	49

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....	1003	260,2	227,0	33,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.....	1013	392.772	344.143	48.629
Personeelskosten .....	1023	12.700	10.786	1.914
Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....	1033	369	318	51

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	219	35	245,5
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	219	35	245,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112			
Vervangingsovereenkomst .....	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	199	16	211,8
lager onderwijs .....	1200	110	12	119,6
secundair onderwijs .....	1201	72	3	74,4
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	13	1	13,8
universitair onderwijs .....	1203	4		4,0
<b>Vrouwen</b> .....	121	20	19	33,7
lager onderwijs .....	1210	4	4	7,0
secundair onderwijs .....	1211	6	9	12,2
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	7	6	11,5
universitair onderwijs .....	1213	3		3,0
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	3		3,0
Bedienden .....	134	38	14	47,9
Arbeiders .....	132	178	21	194,6
Andere .....	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**

**Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Kosten voor de onderneming .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	8,5	
151	16.583	
152	551	

**TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	30		30,0
210	30		30,0
211			
212			
213			

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen .....  
 Werkloosheid met bedrijfstoelag .....  
 Afdanking .....  
 Andere reden .....  
 Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	29	6	33,5
310	29	6	33,5
311			
312			
313			
340	1		1,0
341	6	4	9,2
342	7	1	7,5
343	15	1	15,8
350			



**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	80	5811	8
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	1.489	5812	289
Nettokosten voor de onderneming .....	5803	47	5813	5
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	50	58131	9
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	10	58132	1
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering).. .....	58033	13	58133	5
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	244	5831	21
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	14.865	5832	273
Nettokosten voor de onderneming .....	5823	835	5833	16
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming .....	5843		5853	

## WAARDERINGSREGELS

### 1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat voor belastingen van de onderneming:

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (~~gewijzigd~~) (niet gewijzigd) zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een (positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar voor belasting ten belope van \_\_\_\_\_ EUR.

De resultatenrekening (~~wordt~~) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

(Voor de vergelijking van de jaarrekening van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

### 2. Vaste activa

#### Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

#### Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden (geactiveerd) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord :

#### Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor \_\_\_\_\_ EUR kosten van onderzoek en ontwikkelingen. De afschrijvings-termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt verantwoord :

#### Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (~~werden~~) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

## WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa	Methode L ( <i>lineaire</i> ) D ( <i>degressieve</i> ) A ( <i>andere</i> )	Basis N ( <i>niet-geherwaardeerde</i> ) G( <i>geherwaardeerde</i> )	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min. - Max.	Bijkomende kosten Min. - Max.
1. Oprichtingskosten				
2. Immateriële vaste activa				
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen*	L		20,00 - 33,00	20,00 - 100,00
4. Installaties, machines en uitrusting*	L		3,00 - 5,00	3,00 - 100,00
5. Rollend materieel*	L		10,00 - 25,00	10,00 - 100,00
6. Kantoomaterieel en meubilair*	L		20,00 - 25,00	20,00 - 25,00
7. Andere materiële vaste activa	L		10,00 - 25,00	10,00 - 100,00

\* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.

- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

### Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar ~~(werden)~~ (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

### 3. Vlottende activa

#### Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de (*te vermelden*) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde**:

#### 1. Grond- en hulpstoffen:

gewogen gemiddelde prijzen

#### 2. Goederen in bewerking - gereed product:

goederen in bewerking: rechtstreekse produktiekosten overeenstemmend met afwerkingsstadium  
gereed produkt: vervaardigingsprijs met de rechtstreekse variabele en vaste produktiekosten

#### 3. Handelsgoederen:

gewogen gemiddelde prijzen

#### 4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

#### Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten ~~(omvat)~~ (omvat niet) de onrechtstreekse produktiekosten.

- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat niet) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.  
(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

## WAARDERINGSREGELS

### Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd (~~tegen vervaardigingsprijs~~)  
(tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

### 4. Passiva

#### Schulden:

De passiva (~~bevatten~~) (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

#### Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:  
positieve verschillen op balans, negatieve verschillen ten laste van de resultatenrekening

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:  
wisselkoersverschillen worden ten laste genomen van de resultatenrekening

#### Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (*artikel 102, §1 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*), beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen: EUR.

