



SVK 2.0

**EXPERTS IN
FIBRE CEMENT**

AGENDA BAV

maandag
18 januari 2021
14u



- 1. Toelichting m.b.t. de gevolgde strategie en de visie op de toekomst van SVK.**
- 2. Toelichting m.b.t. de financiering en de terugverdienmogelijkheden van de geplande investeringen.**
- 3. Toelichting m.b.t. de huidige en de toekomstige strategie inzake het onroerend patrimonium.**
- 4. Bespreking van het statutair voorzien van beperkingen van de bevoegdheden van de raad van bestuur op de financiële omvang van toekomstige investeringen en van de onroerende verrichtingen.**
- 5. Herziening van de benoemingscriteria van de leden van de raad van bestuur.**



STRATEGIE & VISIE



1. Toelichting m.b.t. de gevolgde strategie & toekomstvisie van SVK.

1.1 Analyse resultaten 2006 – 2019

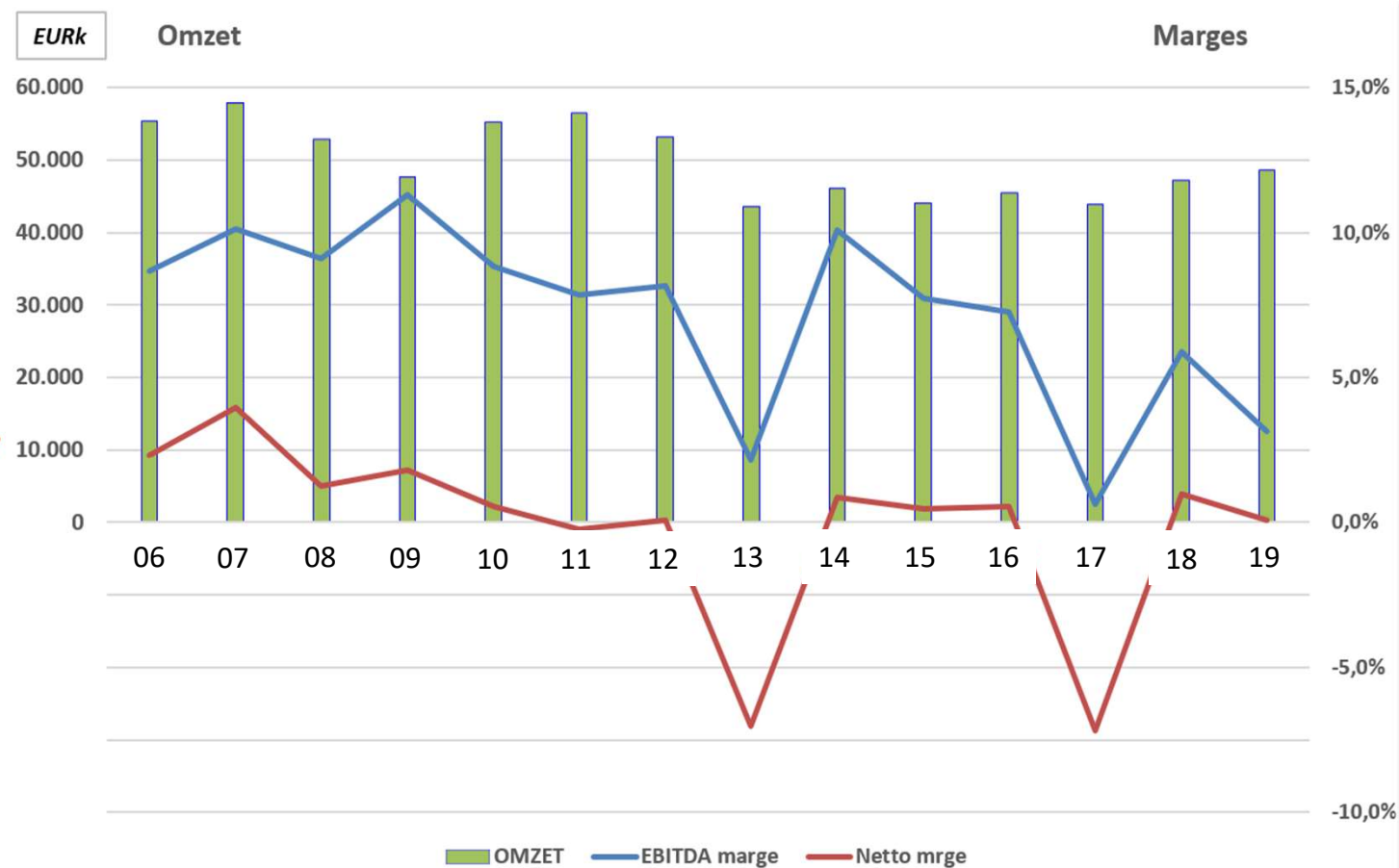
1.2 Opties voor toekomst

1.3 Investeren in core business vezelcement

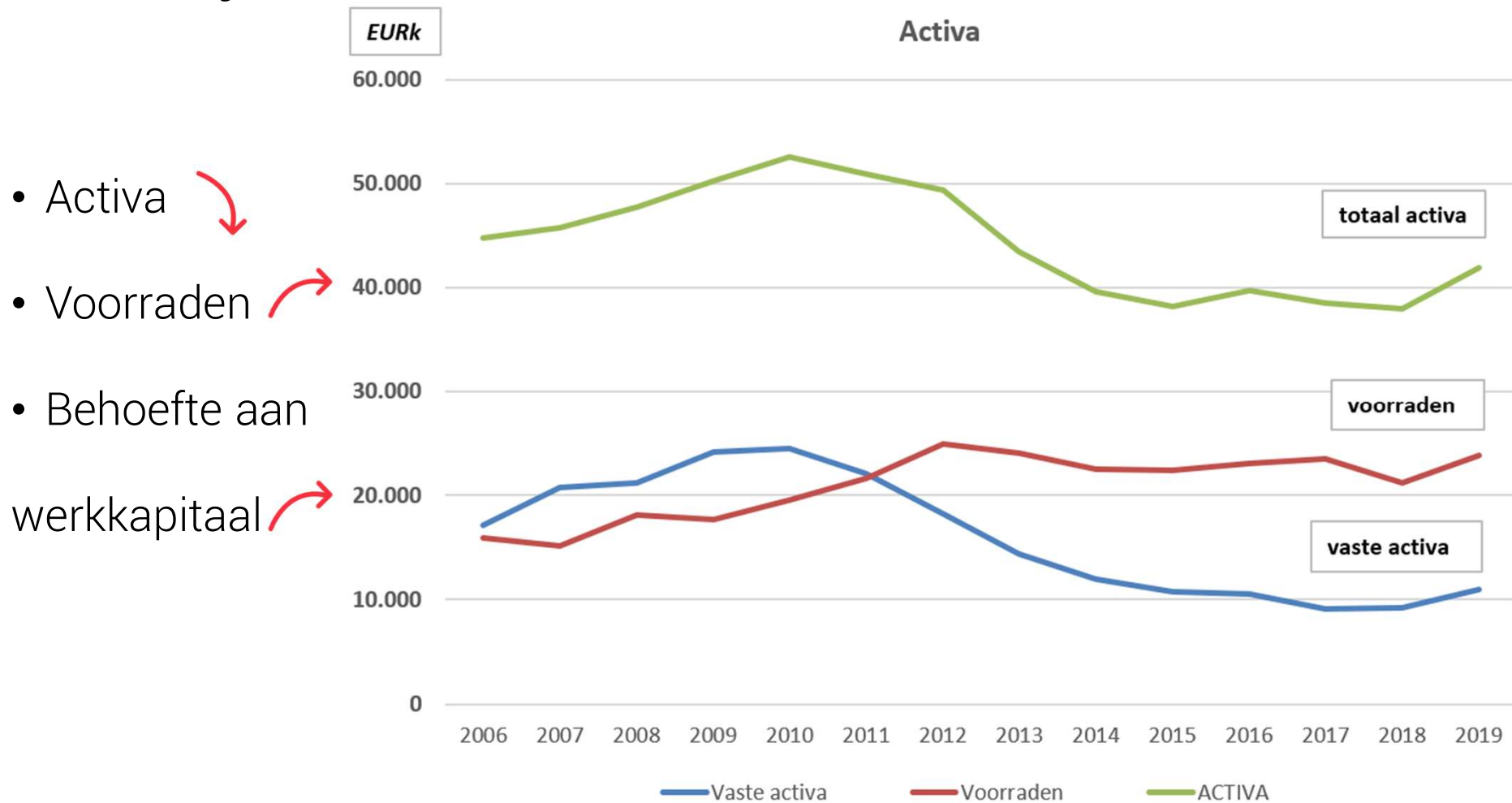
1.4 Investeren in duurzame ontwikkeling SVK site

1.1 Analyse resultaten 2006 – 2019

- EBITDA ↘
- Netto marge ↘



1.1 Analyse resultaten 2006 – 2019



1.1 Analyse resultaten 2006 – 2019



Totale CAPEX : 41M €

waarvan 16M € in kernactiviteit vezelcement
(**> 80%** van totale omzet)



Negatieve return op geïnvesteerde middelen
= waardevernietiging

1.2 Opties voor toekomst

Niet te verkiezen wegens **waardevernietiging & sociale impact** :



- Verderdoen met business as usual = **eindig verhaal**
- Stopzetten van activiteiten en liquidatie activa

Keuze Raad van Bestuur > **aandeelhouderswaarde creëren door :**



- Investeren in core business vezelcement
- Investeren in duurzame ontwikkeling van de SVK site

1.3 Investeren in core business: **VEZELCEMENT**



100 jaar expertise in 2023



Marktstudies :
groeipotentieel vezelcement
5 tot 7% per jaar



1.3 Investeren in core business: **VEZELCEMENT**

Vraag naar vlakke vezelcementproducten 



Leien : EU markt



Vlakke platen : wereldwijd

Hoogkwalitatieve afwerking
In de massa gekleurd



Duurzaam & technisch innovatief sterk product
(EU green deal)

1.3 Investeren in core business: **VEZELCEMENT**



Investeren in **state-of-the-art machinepark**, duurzame gebouwen, efficiënte productiefLOW



Innovatie



Herstructurering sales netwerk



Digitalisering (ontwerp, marketing, sales, BIM)



Partnerships met andere technologieën & wetenschapscentra

1.3 Investeren in core business: VEZELCEMENT

Implicatie huidige activiteiten :



Stop distributie van courante bouwhandelproducten



Verbetering werkkapitaal door afbouw voorraden



Strikte budgettering vezelcementactiviteiten



Evaluatie van competenties in bedrijf



Aanpak van bedrijfsprocessen





1.4 Investeren in duurzame ontwikkeling



Verwijzing naar agendapunt 3



2. Toelichting financiering & terugverdienmogelijkheden

Geplande investeringen :

-  **Noodzakelijke vervangingsinvestering**
Hatschek machine
-  **Reorganisatie droog-, zaag- en afwerklijnen**
-  **Duurzaam en efficiënt gebouwencomplex**
-  **Efficiënte stockage in hoogbouwmagazijn**



2. Toelichting financiering & terugverdienmogelijkheden

Geplande investeringen :

-  Investering in infrastructuur
-  Sanering

2. Toelichting financiering & terugverdienmogelijkheden

Overleg met banken over financieringsmogelijkheden:

-  **Streven naar maximale financiering door banken**
-  **Spreadingsmogelijkheden op lange termijn met onderscheid:**
 1. machines
 2. gebouwen
 3. infrastructuur
-  **Ultieme controle op terugverdienmogelijkheden**
= grondige **evaluatie door banken:**
 1. business plan
 2. terugverdiencapaciteit

3. Toelichting strategie inzake het onroerend patrimonium



Motivatie tot ontwikkeling :

- Te veel leegstand
- Degeneratie v gebouwen
- Ongebruikte terreinen
- Hoge onroerende voorheffing



Stad Sint-Niklaas => **visienota over SVK site**
SVK neemt deel aan stuurgroep



Grote interesse voor uniek & duurzaam ontwikkelingsproject
Potentieel: voor creatie wonen en werken vlakbij de stad

3. Toelichting strategie inzake het onroerend patrimonium



Imago SVK



Doel:

Duurzame waardecreatie voor de aandeelhouder

3. Toelichting strategie inzake het onroerend patrimonium

Strategie :

1. Bepalen nieuwe locatie SVK vezelcement met horizon +20 jaar

2. **SVK blijft aan het roer als eigenaar van grondbank**

- Onafhankelijke waardebeoordeling patrimonium
- Samenwerking met Stad - overheden - stakeholders
- Evaluatie professionele partners & structuren voor ontwikkeling

3. Visienota – Masterplanning – Ontwikkeling : langetermijnplanning

4. Bespreking bepaalde beperkingen van bevoegdheden van de raad van bestuur

Commentaar bij agendapunt: Op vraag van de aandeelhouders zal de raad van bestuur een bespreking voorzien en faciliteren.

5. Herziening van de benoemingscriteria van de leden van de raad van bestuur

Commentaar bij agendapunt: De raad van bestuur zal toelichting geven bij de benoemingscriteria van de leden van de raad van bestuur zoals opgenomen in het Corporate Governance Charter van SVK, en hieromtrent een bespreking voorzien en faciliteren.

DISCLAIMER



Disclaimer :

De in deze presentatie verstrekte informatie kan niet worden beschouwd als een juridisch, financieel, fiscaal of ander professioneel advies. Derhalve dienen op grond van deze informatie geen handelingen te worden verricht zonder voorafgaand deskundig advies.

Hoewel bij de samenstelling van de verstrekte informatie de grootst mogelijke zorgvuldigheid in acht wordt genomen, kan SVK NV niet garanderen dat deze informatie altijd volledig juist, compleet en actueel is. SVK NV, de leiding van de onderneming, haar medewerkers, noch enige derde partij die op deze presentatie wordt vermeld, dragen dan ook geen verantwoordelijkheid of aansprakelijkheid voor directe of indirecte schade welke ontstaat door gebruikmaking van, het vertrouwen op of handelingen verricht naar aanleiding van de in deze presentatie verstrekte informatie.

Bepaalde verklaringen op deze presentatie zijn “toekomstgerichte verklaringen”. Dergelijke verklaringen omvatten, maar zijn niet beperkt tot, verklaringen over strategische opties, toekomstige strategieën en verwachte resultaten van deze strategieën. Deze verklaringen zijn gebaseerd op de huidige interne ramingen en verwachtingen van SVK NV, en gelden op de datum waarop ze worden vermeld. De werkelijke resultaten van SVK NV kunnen aanzienlijk verschillen van diegene die in de toekomstgerichte verklaringen zijn opgenomen. SVK NV verklaart zich hierbij niet gebonden om de evolutie van deze risico's en onzekerheden te geven, noch om enige revisie met betrekking tot de toekomstgerichte verklaringen in deze presentatie publiek te maken, en evenmin om correcties door te voeren om deze toekomstige gebeurtenissen en ontwikkelingen weer te geven.



SVK BELGIUM

Aerschotstraat 114

B-9100 Sint-Niklaas

+32 3 760 49 00

svk.be

