



Experts in  
fibre cement

# JAARVERSLAG 2023

Scheerders van Kerchove's  
Verenigde fabrieken nv  
Aerschotstraat 114,  
B-9100 Sint-Niklaas  
T: +32 3 760 49 00  
F: +32 3 777 47 84  
BTW BE 0405 056 855  
info@svk.be  
www.svk.global





Experts in  
fibre cement

## INHOUDSOPGAVE

1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2023
2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2023
3. JAARREKENING PER 31.12.2023



Experts in  
fibre cement

# 1. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER BOEKJAAR 2023

Aerschotstraat 114  
B-9100 Sint-Niklaas  
T +32 (0)3 760 49 00  
info@svk.be • www.svk.be  
BTW BE 0405 056 855 TVA  
RPR Gent, afd. Dendermonde RPM

## **Verslag van de Raad van Bestuur over Boekjaar 2023**

Geachte Aandeelhouders,

In overeenstemming met de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, hebben wij de eer om u verslag uit te brengen over de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

Tevens wensen wij hierbij verslag uit te brengen over het door ons gevoerde beheer tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen verzoekt de Raad van Bestuur de aandeelhouders van de vennootschap de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023 te willen goedkeuren en kwijting te willen verlenen aan elk van de bestuurders, de gewezen bestuurders en de commissaris van de vennootschap voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het afgelopen boekjaar.

## 1. Overzicht van activiteiten in het boekjaar 2023

### 1.1. Commentaar op de jaarrekening

De kerncijfers per 31/12/2023 kunnen in onderstaande tabel vergeleken worden met die per 31/12/2022 :

RESULTATENREKENING	31/12/2023	31/12/2022	Vershil	%
Omzet	34.352.251	39.662.291	-5.310.040	-13,4%
Voorraad goederen	1.155.337	-1.998.030	3.153.367	-157,8%
Geproduceerde vaste activa	112.994	311.102	-198.108	-63,7%
Andere bedrijfsopbrengsten	1.585.701	1.023.267	562.434	55,0%
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	0	0	0	0,0%
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>37.206.283</b>	<b>38.998.631</b>	<b>-1.792.348</b>	<b>-4,6%</b>
Aankopen	-17.880.303	-19.343.269	1.462.966	-7,6%
Diensten en diverse goederen	-7.344.496	-7.404.748	60.252	-0,8%
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>-25.224.799</b>	<b>-26.748.017</b>	<b>1.523.218</b>	<b>-5,7%</b>
<b>Bruto marge</b>	<b>11.981.484</b>	<b>12.250.614</b>	<b>-269.130</b>	
	<b>32,2%</b>	<b>31,4%</b>		
Bezoldigingen en sociale lasten	-11.690.226	-12.204.554	514.328	-4,2%
Afschrijvingen en waardeverminder.	-1.538.863	-1.434.909	-103.955	7,2%
Voorzieningen voor risico's en kosten	-139.546	-359.820	220.274	-61,2%
Andere bedrijfskosten	-926.817	-1.047.313	120.496	-11,5%
Niet-recurrente bedrijfskosten	-513.514	0	-513.514	0,0%
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-2.827.483</b>	<b>-2.795.982</b>	<b>-31.501</b>	<b>1,1%</b>
Financiële opbrengsten	112.928	80.149	32.779	40,9%
Financiële kosten	-1.175.319	-867.657	-307.662	35,5%
<b>Financieel resultaat</b>	<b>-1.062.390</b>	<b>-787.508</b>	<b>-274.883</b>	<b>34,9%</b>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>-3.889.873</b>	<b>-3.583.489</b>	<b>-306.384</b>	<b>8,5%</b>
Belastingen	183	-3.311	3.494	-105,5%
<b>Resultaat van het boekjaar</b>	<b>-3.889.690</b>	<b>-3.586.801</b>	<b>-302.890</b>	<b>8,4%</b>
<b>BALANS</b>				
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Vershil</b>	<b>%</b>
Vaste activa	24.197.227	24.428.201	-230.974	-0,9%
Vorraden	16.174.154	16.053.381	120.773	0,8%
Vorderingen < 1 jaar	4.357.397	4.270.096	87.301	2,0%
Geldbeleggingen en liquide middelen	1.094.022	1.308.279	-214.257	-16,4%
Overlopende rekeningen	18.724	147.423	-128.699	-87,3%
<b>ACTIVA</b>	<b>45.841.524</b>	<b>46.207.380</b>	<b>-365.855</b>	<b>-0,8%</b>
	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Vershil</b>	<b>%</b>
Eigen vermogen	18.138.078	22.027.769	-3.889.690	-17,7%
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	4.317.708	4.178.162	139.546	3,3%
Schulden op meer dan 1 jaar	1.625.000	920.916	704.084	76,5%
Schulden op ten hoogste 1 jaar	21.457.283	19.026.840	2.430.442	12,8%
Overlopende rekeningen	303.456	53.693	249.762	465,2%

## 1.2. Activiteiten

De omzet viel in 2023 terug naar 34.352.251 €. Dit betreft een daling van 5.310.000 € tegen 2022. De omzet is als volgt samengesteld naar activiteit:

Omzet naar activiteit	2023	2022
Productie en verkoop van vezelcement bouwmaterialen	33.738.144 €	37.847.291 €
Stortplaats voor zuivere grond	614.107 €	1.815.000 €
<b>Totaal</b>	<b>34.352.251 €</b>	<b>39.662.291 €</b>

De hoofdactiviteit van SVK nv is de productie en verkoop van vezelcement bouwmaterialen voor dak- en geveltoepassingen zoals leien, golfplaten en gevelplaten. Deze bouwmaterialen worden geproduceerd op Hatschek machines met een 24/5 personeelsbezetting. Vezelcement is een samengestelde bouwgrondstof die bestaat uit cement, een procesvezel (cellulose), een sterktevezel (PVA-vezel), toeslagstoffen en water.

Daarnaast heeft SVK nv een vergunning voor het ontvangen van zuivere gronden in haar voormalige kleigroeves waarbij de stortvergoedingen een inkomst zijn voor SVK nv.

Verder worden op de bedrijfssite enkele gebouwen en terreinen verhuurd.

### *Hoofdactiviteit*

De daling m.b.t. vezelcement bouwmaterialen is het gevolg van een verdere terugval van de verkoop van golfplaten, veroorzaakt door de stikstofproblematiek in Nederland en België en een algemene daling van de vraag naar deze producten. Vooral de vergunningsaanvragen voor agrarische gebouwen, waar golfplaten vaak worden gebruikt, zijn vrijwel volledig tot stilstand gekomen grote onzekerheid en uitgestelde investeringsbeslissingen in betreffende sector. Ingevolge de sterke inkrimping van de golfplatenmarkt ontbreekt het nodige volume voor een rendabele productie. De productie van golfplaten werd voorlopig stopgezet in het vierde kwartaal.

De vraag naar vlakke vezelcement producten zoals leien en gevelplaten bleef gemiddeld gezien in 2023 sterk.

De vezelcementomzet werd geografisch in volgende landen gerealiseerd:

Frankrijk	10.559.314 €
Verenigd Koninkrijk	8.178.876 €
België	5.682.084 €
Duitsland	3.530.098 €
Nederland	2.599.505 €
Ierland	1.593.751 €
US	1.024.050 €
Andere	570.464 €
<b>Totaal</b>	<b>33.738.144 €</b>

### *Stortplaats voor grond*

In 2023 werd een omzet gerealiseerd voor gestorte zuivere gronden ten bedrage van 614.106 € (vs. 1.815.000 € in 2022), in het kader van de opvolplicht van de voormalige stortplaats voor inerte afvalstoffen en de opvulling van een voormalige kleigroeve.

De volatiliteit van de verschillende kostprijzen stabiliseerde eind 2022, begin 2023. De stijging van de lonen was minder uitgesproken in België dan de voorgaande jaren. De relatieve samenstelling van de bedrijfskosten bleef in 2023 gelijkaardig aan 2022:

	<b>31/12/2023</b>		<b>31/12/2022</b>	
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	17.880.303	45%	19.343.269	46%
Diensten en diverse goederen	7.344.496	18%	7.404.748	18%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	11.690.226	29%	12.204.554	29%
Afschrijvingen op vaste activa	1.495.560	4%	1.416.052	3%
Waardeverminderingen op handelsvorderingen	43.303	0%	18.857	0%
Voorzieningen voor risico's en kosten	139.546	0%	359.820	1%
Andere bedrijfskosten	926.817	2%	1.047.313	3%
Niet-recurrente bedrijfskosten	513.514	1%	0	0%
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>40.033.766</b>	<b>100%</b>	<b>41.794.612</b>	<b>100%</b>

### *Verhuur van terreinen en gebouwen*

De andere bedrijfsopbrengsten bedroegen 1.585.701 € (vs. 1.023.267 € in 2022). De toename wordt hoofdzakelijk verklaard door een bijkomende verhuur van terreinen. De andere bedrijfskosten blijven in lijn met 2022. De niet-recurrente bedrijfskosten bedroegen 513.514 €, bestaande uit 291.963 € saneringskosten van bedrijfsterreinen en 221.551 € akte- en registratiekosten m.b.t. het vestigen van een hypotheek in het kader van aangegane bedrijfsfinancieringen.

### *Patrimonium*

SVK nv is eigenaar van 134 hectare terreinen, hoofdzakelijk bestaande uit industriegronden, in de nabijheid van de Stad Sint-Niklaas.

Deze kunnen worden onderverdeeld in :

- Productiesite : 44 ha (gedeeltelijk saneringsplichtig)
- Voormalige kleigroeves, bossen en stortgronden : 33 ha (gedeeltelijk saneringsplichtig)
- Greenfield industrieterreinen en bufferzones : 47 ha
- Losliggende percelen landbouw- en bouwgrond : 10 ha

De doelstelling van SVK nv is in de eerste plaats nauwgezet de saneringen blijven uitvoeren op het deel van de terreinen met historische vervuilingen.

Op termijn heeft SVK nv de intentie aanzienlijke delen van de terreinen beschikbaar te maken voor gebiedsontwikkeling hetgeen tot significante meerwaarden kan leiden.

## 2. Bestemming van het resultaat

De Raad van Bestuur stelt voor het te bestemmen verlies van -3.889.690 € te onttrekken aan de beschikbare reserves.

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt per 31 december 2023; 18.138.078 € en is als volgt samengesteld:

Geplaatst kapitaal	3.720.000	€
Herwaarderingsmeerwaarden	11.300.000	€
Onbeschikbare reserves	388.318	€
Belastingvrije reserves	945.005	€
Beschikbare reserves	1.439.169	€
Kapitaalsubsidies	345.586	€
<b>Eigen vermogen</b>	<b>18.138.078</b>	<b>€</b>

Wat betreft de herwaarderingsmeerwaarden verwijzen we naar het jaarverslag over boekjaar 2020, par. 1.1 :

Tijdens de Bijzondere Algemene Vergadering dd. 18 januari 2021 heeft de Raad van Bestuur toelichting gegeven bij de beslissing tot ontwikkeling van de beschikbare gronden die niet meer vereist zijn voor de toekomstige industriële activiteiten van de vennootschap, waaronder de voormalige kleiontginningsgronden. In dit kader werd eveneens beslist tot een herwaardering van dit gedeelte van de voor ontwikkeling beschikbare terreinen. Deze voorzichtige waardering met vaststaand en duurzaam karakter is uitgevoerd op basis van een waarderingsverslag door een gereputeerde schatter. Deze herwaardering, voor een bedrag van 11.300.000 € werd conform de boekhoudregels rechtstreeks in de balans geboekt.

## 3. Beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt

### *Financiering*

Door omstandigheden en beslissingen in het verleden waren alle schulden op korte termijn gestructureerd onder de vorm van vaste voorschotten en kasplanningskredieten.

In 2021 hebben we investeringsplannen voorbereid en onderhandeld met de banken waarbij de intentie was de korte termijn kredieten volledig te gaan herschikken naar kredietvormen met lange termijn karakter, behalve de werkkapitaallijnen. Helaas door de opeenvolgende crisisonstandigheden (Covid, Oekraïne, bouwmarkt) in 2021-2022-2023 werden de investeringsplannen uitgesteld en bleef de korte termijn financiering in voege.

In 2023 werden hypotheeklen gevestigd op een gedeelte van de terreinen in eigendom van SVK nv ter waarborging van de bankschulden.

Het is nog steeds de intentie om de korte termijn schuld volledig te herstructureren. Dit houdt in de onmiddellijke gedeeltelijke terugbetaling van korte termijn schulden aan de banken bij de realisatie



van de grondverkoop en afhankelijk van de beslissingen die worden gemaakt voor de toekomstige activiteiten van de vennootschap, hiertegenover de gepaste lange termijn kredieten te onderhandelen. De voorlopige einddatum van de bankfinancieringen is 31 mei 2024.

### *Saneringskosten ten gevolge van asbestverontreiniging*

#### a) Productiesite Sint-Niklaas

SVK nv heeft in het verleden asbestvezel verwerkt voor de productie van de vezelcementproducten en is om die reden geïdentificeerd als asbestverdacht terrein. Na een oriënterend bodemonderzoek in 2020 werd besloten dat verder onderzoek nodig was onder de vorm van een asbest beschrijvend bodemonderzoek (asbest-BBO). Gezien de omvang van de productiesite werd het terrein opgedeeld in 10 deelzones voor de opmaak van het asbest-BBO. Een 1<sup>ste</sup> fase asbest-BBO voor de 3 meest prioritaire zones werd ingediend op 20 december 2023. In navolging hiervan werd SVK nv door OVAM aangemaand tot bodemsanering van de historische verontreiniging met asbest. SVK nv moet een bodemsaneringsproject (BSP) door de bodemsaneringsdeskundige laten indienen uiterlijk op 1 augustus 2025. Bij de definitie van het bodemsaneringsproject (BSP) en op basis van de bijhorende studie van de toepasselijke saneringsmaatregelen zal een budgettering van de saneringskostprijs worden opgemaakt. Gezien de nog grote mate van onzekerheid in deze budgettering werd hiervoor nog geen voorziening aangelegd.

Deze bodemonderzoeken worden uitgevoerd in opdracht van eigenaar/exploitant SVK nv, onder leiding van erkende bodemsaneringsdeskundigen en in samenspraak met OVAM.

#### b) De Woningen

Op de terreinen van SVK nv werd in 2006 een voormalige kleigroeve (6 hectare) vergund door de Vlaamse Overheid tot stortplaats voor inerte afvalstoffen (asbestafval). De exploitatie werd beëindigd in 2017 waarna de voormalige stortplaats moest worden afgewerkt conform de bepalingen in het VLAREM. Gezien de asbestverdachte stortwegenissen werd een nieuwe tijdelijke toegangsweg aangelegd in 2020 voor de aanvoer van zuivere grond. In 2021 werd de opgelegde doelstelling behaald om de volledige stortlocatie aan te vullen met een minimum 1 meter dikke afdeklaag bestaande uit zuivere grond.

De asbestverdachte stortwegenissen werden inmiddels ook 100% gesaneerd in 2022.

### *Wisselrisico*

Het wisselrisico heeft betrekking om de omzet met Verenigd Koninkrijk in pond.

### *Klimaatverandering*

Zoals voor elke industriële onderneming zijn ook voor SVK de bezorgdheden omtrent klimaatverandering een prioriteit in de huidige bedrijfsvoering en in de evaluatie van de toekomstmogelijkheden.

Eenzijds wordt er continu gestreefd naar een zo laag mogelijke impact van de activiteiten door de CO<sub>2</sub>-footprint van het productieproces en eindproducten te reduceren.

In mei 2022 heeft SVK een carbon footprint studie laten uitvoeren voor scope 1, 2 en 3 emissies, gebaseerd op onze activiteiten in 2021. Aangezien er voorheen geen studies waren uitgevoerd bij SVK met deze finaliteit, werd deze carbon footprint studie als benchmark aangenomen voor onze verdere maatregelen en rapportage.

Verder werd op 21 november 2023 een Energieplan ingediend in het kader van de Energiebeleidsovereenkomst 2023 – 2026. Dit plan beschrijft een lijst concrete maatregelen ter reductie van ons energieverbruik met een geraamde investeringskost en IRR per voorgestelde maatregel. De voorstellen in dit Energieplan worden jaarlijks geëvalueerd in rapportage. Binnen dit plan streven we naar klimaatneutraliteit in 2041 (= neutrale koolstofvoetafdruk).

Vezelcementproducten zijn al sinds 1998 volledig recycleerbaar als grondstof in het productieproces. Sinds 2022 lopen er terugnameprojecten waarbij de producten na een grondige quality check, een second life bestemming krijgen en dus worden hergebruikt.

#### **4. Informatie over belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar**

##### *Productie golfplaten*

De productie van golfplaten werd voorlopig stopgezet in het vierde kwartaal. Zij werd nog niet opnieuw opgestart in 2024, bij gebrek aan een herstel van de vraag naar golfplaten naar een rendabel niveau. De Raad van Bestuur neemt alle mogelijkheden in overweging om andere vezelcement producten te produceren op deze Hatschek productielijn.

##### *Ingebrekestelling in relatie tot asbestafbouwbeleid Vlaanderen*

De raad van bestuur van SVK NV wenst melding te maken van ontvangst van een ingebrekestelling op verzoek van de Minister van Justitie en handhaving, Omgeving, Energie en Toerisme van de Vlaamse Regering en de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij, gedateerd op 11 januari 2024.

Daarin wordt SVK NV in gebreke gesteld om financiële bijdragen te leveren aan het asbestafbouwbeleid van de Vlaamse regering en de OVAM. De raad van bestuur van SVK NV heeft hiervoor de gepaste juridische stappen ondernomen om de claim te weerleggen en wacht verder overleg af met het kabinet van de Minister van Omgeving.

#### **5. Verantwoording continuïteit**

De impact van de crisissituatie zoals toegelicht heeft een significante impact op de financiële positie van de onderneming en creëert een significante onzekerheid met betrekking tot de liquiditeitspositie. Deze toestand leidt tot een nood aan bijkomende financieringsbronnen op korte termijn teneinde de continuïteit van de onderneming te vrijwaren.

Deze omstandigheid wordt door het management en de Raad van Bestuur nauwgezet opgevolgd en regelmatig geëvalueerd met specifieke aandacht voor bewaking van de marges, cashflow management en status van bankfinancieringen.

De beslissing tot verkoop van een deel van de gronden van de vennootschap werd gestart in 2023 maar de transactie werd omwille van verschillende redenen nog niet afgerond. Niettemin blijft het de prioriteit om deze transactie zo snel mogelijk te finaliseren in 2024.

De inkomsten uit de grondverkoop zijn nodig om de negatieve cashflow te ondersteunen, voldoende middelen te voorzien voor continuïteit op langere termijn, onze huidige kredietstructuur te herschikken en de toekomstopties verder te kunnen realiseren. Het verloop van deze grondtransactie verloopt in nauw overleg met de banken. De terugbetaaldatum van de overbruggingskredieten op korte termijn werd navenant aangepast naar 31 mei 2024.

Met referentie naar de geboekte herwaarderingsmeerwaarden [VOL-kap 3.2 – code 12], wenst de Raad van Bestuur mee te delen dat de ontvangen biedingen op de industriegronden deze conservatieve herwaardering overschrijden.

De Raad van Bestuur is overtuigd dat het management in staat zal zijn om voldoende liquiditeiten aan te houden om aan haar verplichtingen te kunnen voldoen dewelke een geschikte basis vormt voor de veronderstelling van continuïteit. In het geval wanneer bovenstaande veronderstellingen niet behouden kunnen worden, is er een materiële onzekerheid omtrent de continuïteit.

## **6. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden, voor zover zij niet van aard zijn ernstig nadeel te berokkenen aan de vennootschap**

De Raad van Bestuur meldt u dat er zich geen andere omstandigheden hebben voorgedaan die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

## **7. Onderzoek en ontwikkeling**

Tijdens het boekjaar 2023 werden de prioritaire onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten verdergezet. Er werd onder andere onderzoek verricht naar toepassing van nieuwe coatingoplossingen en de terugname en het hergebruik van vezelcement.

## **8. Bijkantoren**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

## **9. Belangenconflicten**

De Raad van Bestuur heeft het afgelopen boekjaar geen besluiten genomen die aanleiding gaven tot toepassing van de belangenconflictheregeling in de zin van artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

## **10. Gebruik van financiële instrumenten**

In uitvoering van artikel 3:6 §1, 8° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, meldt de Raad van Bestuur dat er geen financiële instrumenten werden gebruikt die van betekenis zijn voor de beoordeling van de activa, passiva, financiële positie en het resultaat van de vennootschap tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

## **11. Kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de vennootschap**

De Raad van Bestuur heeft een geheel van maatregelen opgezet dat met redelijke zekerheid moet toelaten dat de financiële informatie integer en betrouwbaar is. De maatregelen zijn gericht op de identificatie, vastlegging en rapportering van relevante informatie en een continue verbetering van de interne rapporteringstools, zodanig dat alle leidinggevenden de hen toegewezen verantwoordelijkheden inzake het proces van financiële verslaggeving daadwerkelijk kunnen uitoefenen.

## **12. Algemene Vergadering**

De Raad van Bestuur stelt voor de Algemene Vergadering te houden op datum van 08 mei 2024 op de maatschappelijke zetel van de vennootschap en dit om 14.00 uur. De Vergadering zal fysiek plaatsvinden.

## **GOEDKEURING VAN DE JAARREKENING**

De Raad van Bestuur verzoekt de Algemene Vergadering van aandeelhouders om de jaarrekening met het erin vervatte voorstel van resultaatverwerking te willen goedkeuren.

Gezien het verlies over het boekjaar 2023 stelt de Raad van Bestuur voor om over het boekjaar 2023 geen dividend uit te keren.

## **KWIJTING**

De bestuurders en de commissaris hebben de eer de vergadering te verzoeken hen kwijting te willen verlenen voor het uitoefenen van hun mandaat, respectievelijk opdracht tijdens het afgelopen boekjaar 2023.

## **MANDATEN**

Xoom bv, vast vertegenwoordigd door Mevrouw Kara De Smet, heeft ontslag genomen uit de Raad van Bestuur op 29 februari 2024. De voorzitter en de leden van de Raad van Bestuur wensen haar expliciet te bedanken voor haar inzet en professionele bijdrage als bestuurder.

## **VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR**

De vennootschap heeft besloten de Belgische Corporate Governance Code 2020 aan te duiden als referentiecodelijn inzake deugdelijk bestuur.

De toepassing van de principes gebeurt evenwel binnen het kader van de bestaande vennootschapsstructuur waarin de familiale aandeelhouders de meerderheid hebben en sinds de oprichting in 1928 de stabiliteit en de continuïteit van de vennootschap verzekeren.

Hierop gebaseerd kiest de vennootschap voor het monistisch bestuursmodel.

De integrale tekst van de verklaring is raadpleegbaar op de website <https://www.svk.global> onder de rubriek "Investor Relations" (<https://www.svk.global/nl-be/investors-relations-3>), waarin eveneens de afwijkingen ten opzichte van de code worden vermeld.

## REMUNERATIEVERSLAG

### 1. Remuneratiebeleid

Het benoemings- en remuneratiecomité beraadt zich over de gevoerde politiek tot op heden met betrekking tot het remuneratiebeleid van de vennootschap voor bestuurders en Executief Comité en de eventuele noodzaak tot aanpassingen en heeft daarover aanbevelingen gedaan aan de raad van bestuur. Dit betreft in hoofdzaak de invoering van een bonusplan en stockoption plan voor het directiecomité en een stockoption plan voor de bestuurders.

Na overleg stelt het comité vast dat in de huidige moeilijke marktomstandigheden enerzijds en de zeer beperkte verhandeling van aandelen op de beurs anderzijds, er binnen de vennootschap momenteel hiervoor geen voldoende draagvlak bestaat.

De leden van het directiecomité worden vergoed volgens marktconforme voorwaarden, rekening houdend met de aard en de draagwijdte van hun individuele verantwoordelijkheden en/of de op de arbeidsmarkt gangbare praktijk. Hun jaarlijkse vergoedingen volgen het Belgische index mechanisme.

De uitvoerende bestuurder heeft naast zijn vergoeding recht op een bonus gelinkt aan targets in verband met resultaten van de onderneming en langere termijn doelstellingen.

De bestuurders worden vergoed onder de vorm van zitpenningen, betaald per effectief bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur. De bestuurders die deel uitmaken van het Audit Comité en van het Benoemings- en Remuneratiecomité ontvangen een vaste bijkomende jaarlijkse vergoeding.

De niet-uitvoerende bestuurders zijn voor de loutere uitoefening van hun mandaat niet gerechtigd op enige prestatie gebonden remuneratie zoals bonussen of aandelen gerelateerde programma's op lange termijn, noch op voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen.

Alle leden van de Raad van Bestuur zijn gedekt door een verzekeringspolis bestuurdersaansprakelijkheid.

Behalve voor de uitvoerende bestuurder zijn er geen bijzondere ontslagregelingen afgesproken en bijgevolg worden individuele verbrekingsvergoedingen bepaald volgens de wettelijke bepalingen inzake arbeidsovereenkomsten.

### 2. Remuneratie in het boekjaar 2023

#### 2.1. Raad van Bestuur

Er werden 11 vergaderingen gehouden in 2023.

De bestuurders ontvangen een bruto-vergoeding van 1.100 € per effectief bijgewoonde vergadering. In totaal werd in 2023 88 000 € uitbetaald aan zitpenningen.

## **2.2. Auditcomité**

Het Auditcomité telt 3 leden : XOOM bv (vast vertegenwoordigd door Kara De Smet, vanaf 11/2022 tot 02/2024), Jan Peeters en Elifin bv (vast vertegenwoordigd door Bart Van Aelst), allen onafhankelijken.

Er werden 2 vergaderingen gehouden in 2023 waarop alle leden aanwezig waren.

De bestuurders, lid van het auditcomité, ontvangen elk een bijkomende bruto vergoeding van 2.750 € per jaar of in totaal 8.250 €.

In overeenstemming met artikel 3:6 §1 9° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, meldt de Raad van Bestuur dat volgende onafhankelijke bestuursleden hun deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit voldoende kan worden aangetoond.

Jan Peeters was actief als CFO en Deputy CEO bij het beursgenoteerde Omega Pharma van 1992 tot 2006, stond mee aan de wieg van Arseus (later Fagron) waar hij tot eind 2016 actief was als CFO. Hij is eveneens bestuurder in diverse vennootschappen. Daarnaast is hij partner in een investeringsvennootschap CIM Capital, gespecialiseerd in turnarounds.

Sinds 1994 heeft Bart Van Aelst op management en director niveau een gedegen expertise opgebouwd in corporate finance en investment management. Hij was actief bij bankinstellingen als Generale Bank, ING en KBC Private Equity en venture capital funds ARK-Angels Fund en SI<sup>2</sup> Fund, en in M&A bij Barco.

Kara De Smet, van opleiding Lic. TEW, specialisatie Accountancy en fiscaliteit, heeft haar carrière opgestart bij Deloitte (interne en externe audit) en zich verder bekwaamd als CFO bij Retail Estates. Op heden is ze Uitvoerend bestuurder bij Retail Estates en eveneens bestuurder bij Be-REIT, de sectorvereniging van vastgoedvennootschappen waar zij de Accounting werkgroep voorziet .

## **2.3. Benoemings- en Remuneratiecomité**

Het Benoemings- en Remuneratiecomité telt 3 leden (Jan Peeters, Geert-Jan Van Cauwelaert en LMCL cva, vast vertegenwoordigd door Luc Vansteenkiste), waarvan twee onafhankelijken.

Er werden 3 vergaderingen gehouden in 2023 waarop alle leden aanwezig waren.

De bestuurders, lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité ontvangen een bijkomende bruto-vergoeding van 2.750 € per jaar. In totaal werd aldus in 2023 8.250 € uitbetaald.

De vaste vergoeding voor de CEO BV Casmati, vast vertegenwoordigd door Bruno Desmet, bedroeg voor het jaar 2023 all-in 254.150 €, wat een verhoging van 5% vertegenwoordigt ten opzichte van 2022 en dus lager ligt dan de index verhoging in 2023. Er werd een bonus voorgesteld die door de CEO geweigerd werd, gezien de moeilijke marktomstandigheden.

De leden van het Executief Comité (6 leden), ontvingen in 2023 een gezamenlijke bruto vergoeding van 813.719 € (niet inbegrepen de sociale zekerheid en groepsverzekeringskost gedragen door de Vennootschap), aangevuld met diverse voordelen van alle aard voor in totaal 6.840 €. Er worden geen andere, variabele of resultaat gebonden vergoedingen toegekend.

## **VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN**

Ondergetekende Bruno Desmet, CEO, verklaart, voor zover hem is bekend, dat :

- a) de jaarrekening, opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap;
- b) het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling, van de resultaten en van de positie van de vennootschap en een beschrijving geeft van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt.

## **PERSONEEL VAN DE ONDERNEMING**

De leden van de Ondernemingsraad krijgen te gepasten tijde mededeling van en toelichting bij de wettelijk voorziene documenten. Dit laat hen toe de algemene gang van zaken in de onderneming te volgen en zich naar behoren van hun opdracht te kwijten.



**08 april 2024**





Experts in  
fibre cement

## 2. VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE JAARREKENING PER 31.12.2023

SCHEERDERS VAN KERCHOVE'S VERENIGDE FABRIEKEN  
NV

Verslag van de commissaris  
aan de algemene vergadering  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

BDO Bedrijfsrevisoren BV / BTW BE 0431.088.289 / RPR Brussel  
BDO Réviseurs d'Entreprises SRL / TVA BE 0431.088.289 / RPM Bruxelles

BDO Bedrijfsrevisoren - BDO Réviseurs d'Entreprises BV/SRL, a company under Belgian law in the form of a private limited liability company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.  
BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO Member Firms.

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN SCHEERDERS VAN KERCHOVE VERENIGDE FABRIEKEN NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023

---

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 10 mei 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende drie opeenvolgende boekjaren.

### VERSLAG OVER DE JAARREKENING

### Basis voor de oordeelonthouding

#### Oordeelonthouding

Wij hebben de opdracht gekregen om de wettelijke controle uit te voeren van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 45.842 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 3.890 (000) EUR.

Vanwege de significantie van de aangelegenheden beschreven in de sectie 'Basis voor de oordeelonthouding' van ons verslag, zijn we niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om een basis voor een controleoordeel over deze jaarrekening te verschaffen. Bijgevolg brengen we geen oordeel over de jaarrekening tot uitdrukking.

De Vennootschap heeft in 2023 getracht om haar liquiditeitspositie te verbeteren door een deel van haar gronden ten gelde te maken. Echter kon de verkooptransactie om diverse redenen op heden niet worden gerealiseerd, wat tot een verdere verslechtering van de liquiditeitspositie heeft geleid. Daarnaast zijn ook de financiële schulden toegenomen en heeft het verlies van het boekjaar een verdere verzwakking van de solvabiliteit veroorzaakt.

De verzwakte liquiditeitspositie en de hoge schuldgraad op korte termijn bedreigen de continuïteit van de Vennootschap en maakt haar op korte termijn afhankelijk van de effectieve realisatie van de grondverkoop enerzijds en bijkomende financiering vanwege derde partijen anderzijds.

De aan ons voorgelegde toekomstige gebudgetteerde kasstromen zijn gebaseerd op een budget dat uitgaat van de realisatie van een significante meerwaarde op de grondverkoop. Op vandaag is er echter

onvoldoende bewijskrachtig materiaal beschikbaar om aan te nemen dat een tijdige verkoop tegen de beoogde meerwaarden zal kunnen worden uitgevoerd, en bestaat er bijgevolg een fundamentele onzekerheid omtrent de toekomstige liquiditeitspositie van de Vennootschap.

De Vennootschap heeft haar waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit behouden. Gezien de hierboven beschreven omstandigheden hebben wij niet voldoende bewijskrachtig materiaal kunnen bekomen om te beoordelen of deze door de Vennootschap gehanteerde continuïteitsveronderstelling gepast is.

Een toepassing van de waarderingsregels opgesteld in de veronderstelling van discontinuïteit kunnen ook materiële aanpassingen vereisen met betrekking tot de waardering van bepaalde balansposten, zoals onder andere de vaste activa en de voorzieningen. Wij hebben evenmin voldoende bewijskrachtig materiaal kunnen bekomen om deze eventueel benodigde aanpassingen te kunnen inschatten en beoordelen.

Op basis van bovenstaande elementen, en rekening houdende met de omschreven fundamentele onzekerheden, zijn wij niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen teneinde een oordeel over de jaarrekening te vormen.

#### *[Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening](#)*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan

noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### *[Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening](#)*

Het is onze verantwoordelijkheid een controle van de jaarrekening van de Vennootschap uit te voeren overeenkomstig de internationale controlestandaarden (ISA) zoals van toepassing in België en een commissarisverslag uit te brengen. Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Vanwege de significantie van de aangelegenheid beschreven in de sectie "Basis voor de oordeelonthouding", zijn we echter niet in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om een basis voor een controleoordeel over deze jaarrekening te verschaffen.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de

Vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

## OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze controle en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Het jaarverslag verstrekt slechts beperkte informatie inzake het vereiste getrouw overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en de positie van de vennootschap, inzake de beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheersystemen in verband met het financiële verslaggevingsproces en tenslotte inzake het diversiteitsbeleid.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

### Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Overeenkomstig de Ontwerpnorm van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), dienen wij na te gaan of het ESEF-formaat in overeenstemming is met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF vereisten, van de financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat van de digitale financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen

aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Het jaarlijks financieel verslag en de digitale financiële overzichten werden ons op de datum van onderhavig verslag nog niet overhandigd.

Indien wij bij de controle van de digitale financiële overzichten concluderen dat er een afwijking van materieel belang bestaat, zullen wij ertoe gehouden zijn het probleem te melden aan het bestuursorgaan en deze laatste te verzoeken de nodige wijzigingen aan te brengen. Gebeurt dit niet, dan zullen wij genoodzaakt zijn tot aanpassing van onderhavig verslag in verband met het feit dat het formaat van de digitale financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Scheerders van Kerchove's Verenigde Fabrieken NV in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

### Andere vermeldingen

- Rekening houdend met de onmogelijkheid om controle-informatie te verkrijgen alsook met de elementen beschreven in de sectie "Basis voor de oordeelonthouding", kunnen wij ons niet uitspreken over het feit dat de boekhouding werd gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen

met uitzondering van het feit dat:

- de jaarrekening per 31 december 2022 en eventueel andere documenten niet binnen de termijnen zoals voorzien in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werden neergelegd.
  - De ESEF-versie van het jaarlijks financieel verslag per 31 december 2022 niet binnen de termijnen zoals voorzien in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werden neergelegd
- 
- Het jaarlijks financieel verslag per 31 december 2023 is niet in ESEF-formaat opgesteld waardoor er niet aan de wettelijke voorschriften voldaan is.
  - Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Melle, 8 april 2024

**Thomas Durieux**  
(Signature)

Thomas Durieux  
(Signature)  
cn=Thomas Durieux  
(Signature), c=BE

BDO Bedrijfsrevisoren BV

Commissaris

Vertegenwoordigd door Thomas Durieux\*

Bedrijfsrevisor

\*Optredend voor een vennootschap



Experts in  
fibre cement

### 3. JAARREKENING PER 31.12.2023



40		0405.056.855		1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

Naam: **Scheerders Van Kerchove's Verenigde Fabrieken**

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Aerschotstraat

Nr.: 114

Bus:

Postnummer: 9100 Gemeente: Sint-Niklaas

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde

Internetadres:

E-mailadres:

Ondernemingsnummer

0405.056.855

Datum 21/05/2021 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in

EURO

goedgekeurd door de algemene vergadering van

08/05/2024

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

01/01/2023

tot

31/12/2023

het vorig boekjaar van de jaarrekening van

01/01/2022

tot

31/12/2022

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 36

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.5.1, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.1, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**ANDREAS DE SCHRYVER BV**

0833265533

Maagdekensdelle 1

3080 Tervuren

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 29-06-2020

Einddatum van het mandaat: 13-05-2026 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DE SCHRYVER** Andreas

Maagdekensdelle 1

3080 Tervuren

BELGIË

**CASMATI BV**

0743439672

Ruggekouterweg 15

8580 Avelgem

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 29-06-2020

Einddatum van het mandaat: 13-05-2026 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DESMET** Bruno

Chemin du Bois 9

7750 Amougies

BELGIË

**ELIFIN BV**

0871828278

D'overschielaan 21

1850 Grimbergen

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 29-06-2020

Einddatum van het mandaat: 13-05-2026 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**VAN AELST** Bart

d'Overschielaan 21

1850 Grimbergen

BELGIË

**LMCL NV**

0466335022

Stationsstraat 172

9260 Wichelen

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 29-06-2020

Einddatum van het mandaat: 13-05-2026 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**VAN STEENKISTE** Luc

Stationsstraat 172

9260 Schellebelle

BELGIË

**BOCKAERT** Nele

Rijsenbergstraat 324

9000 GENT

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 29-06-2020

Einddatum van het mandaat: 13-05-2026 Bestuurder

**PEETERS** Jan

Voshollei 12

2930 BRASSCHAAT

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 11-05-2022

Einddatum van het mandaat: 13-05-2026 Bestuurder

**VAN CAUWELAERT** Geert-Jan

Bredabaan 793

2170 MERKSEM (ANTWERPEN)

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 11-05-2022

Einddatum van het mandaat: 13-05-2026 Bestuurder

**VERHAERT** Sophie

Kouterdreef 28

9111 BELSELE

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 11-05-2022

Einddatum van het mandaat: 13-05-2026 Bestuurder

**BDO BEDRIJFSREVISOREN BV** (B00023)

0431088289

Brusselsesteenweg 92

9090 Melle

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 10-05-2021

Einddatum van het mandaat: 08-05-2024 Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DURIEUX** Thomas (A02082)

Bedrijfsrevisor

Brusselsesteenweg 92

9090 Melle

BELGIË

Nr.	0405.056.855	VOL-kap 2.2
-----	--------------	-------------

### Verklaring betreffende een aanvullende opdracht voor nazicht of correctie

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap,
- B. Het opstellen van de jaarrekening,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

**JAARREKENING**

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>24.197.227</u></b>	<b><u>24.428.201</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>144.163</b>	<b>224.061</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>24.052.169</b>	<b>24.203.245</b>
Terreinen en gebouwen		22	15.958.593	16.217.234
Installaties, machines en uitrusting		23	7.468.902	7.311.425
Meubilair en rollend materieel		24	78.811	128.723
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	318.471	318.471
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	227.391	227.391
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/ 6.5.1	28	<b>895</b>	<b>895</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1 280		
Deelnemingen		281		
Vorderingen		282/3		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282		
Deelnemingen		283		
Vorderingen		284/8	895	895
Andere financiële vaste activa		284		
Aandelen		285/8	895	895
Vorderingen en borgtochten in contanten				

Nr.	0405.056.855	VOL-kap 3.1
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>21.644.297</u></b>	<b><u>21.779.178</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>16.174.154</b>	<b>16.053.381</b>
Voorraden		30/36	16.174.154	16.053.381
Grond- en hulpstoffen		30/31	6.597.630	7.490.693
Goederen in bewerking		32	651.984	176.701
Gereed product		33	8.380.474	7.752.497
Handelsgoederen		34	544.066	633.489
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>4.357.397</b>	<b>4.270.096</b>
Handelsvorderingen		40	3.847.458	4.115.544
Overige vorderingen		41	509.939	154.552
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/ 6.6	50/53	<b>1.653</b>	<b>1.653</b>
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	1.653	1.653
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>1.092.369</b>	<b>1.306.625</b>
		490/1	<b>18.724</b>	<b>147.423</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	<b>20/58</b>	<b>45.841.524</b>	<b>46.207.380</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>				

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>				
		10/15	<b>18.138.078</b>	<b>22.027.769</b>
	6.7.1	10/11	<b>3.720.000</b>	<b>3.720.000</b>
		10	3.720.000	3.720.000
Kapitaal		100	3.720.000	3.720.000
Geplaatst kapitaal		101		
Niet-opgevraagd kapitaal (-)		11		
Buiten kapitaal		1100/10		
Uitgiftepremies		1109/19		
Andere		12	<b>11.300.000</b>	<b>11.300.000</b>
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		13	<b>2.772.492</b>	<b>6.662.183</b>
<b>Reserves</b>		130/1	388.318	388.318
Onbeschikbare reserves		130	372.000	372.000
Wettelijke reserve		1311		
Statutair onbeschikbare reserves		1312		
Inkoop eigen aandelen		1313		
Financiële steunverlening		1319	16.318	16.318
Andere		132	945.005	945.005
Beschikbare reserves		133	1.439.169	5.328.859
<b>Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)</b>		14		
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	<b>345.586</b>	<b>345.586</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
		160/5	<b>4.317.708</b>	4.178.162
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	299.968	240.968
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuplichtingen		163	2.003.974	1.993.953
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	2.013.766	1.943.241
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>				
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17/49	<b><u>23.385.738</u></b>	<b><u>20.001.449</u></b>
Financiële schulden		17	<b>1.625.000</b>	<b>750.000</b>
Achtergestelde leningen		170/4	1.625.000	750.000
Niet-achtergestelde obligatieleningen		170		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		171		
Kredietinstellingen		172		
Overige leningen		173		
Handelsschulden		174	1.625.000	750.000
Leveranciers		175		
Te betalen wissels		1750		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>21.457.283</b>	<b>19.197.756</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.280.582	1.166.730
Financiële schulden		43	13.293.114	10.290.000
Kredietinstellingen		430/8	13.293.114	10.290.000
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.482.652	5.307.568
Leveranciers		440/4	3.482.652	5.307.568
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	3.396.443	2.418.835
Belastingen		450/3	897.468	978.155
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.498.975	1.440.680
Overige schulden		47/48	4.492	14.623
		492/3	<b>303.456</b>	<b>53.693</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	10/49	<b>45.841.524</b>	<b>46.207.380</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>				



**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>37.206.283</b>	<b>38.998.631</b>
Omzet	6.10	70	34.352.251	39.662.291
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	1.155.337	-1.998.030
Geproduceerde vaste activa		72	112.994	311.102
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	1.585.701	1.023.267
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>40.033.766</b>	<b>41.794.612</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	17.880.303	19.343.269
Aankopen		600/8	16.845.739	20.742.047
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	1.034.564	-1.398.779
Diensten en diverse goederen		61	7.344.496	7.404.748
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	11.690.226	12.204.554
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.495.560	1.416.052
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	43.303	18.857
Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	139.546	359.820
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	926.817	1.047.313
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	513.514	0
		9901	<b>-2.827.483</b>	<b>-2.795.982</b>
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>				

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>112.928</b>	<b>80.149</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	111.209	80.149
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	2.340	491
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	108.869	79.658
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	1.719	0
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>1.175.319</b>	<b>867.657</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	1.175.319	867.657
Kosten van schulden		650	700.238	135.396
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	475.081	732.261
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>-3.889.873</b>	<b>-3.583.489</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>-183</b>	<b>3.311</b>
Belastingen		670/3	0	3.311
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	183	0
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9904	<b>-3.889.690</b>	<b>-3.586.801</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9905	<b>-3.889.690</b>	<b>-3.586.801</b>

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies) (+)/(-)</b>	9906	<b>-3.889.690</b>	<b>-3.586.801</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(9905)	-3.889.690	-3.586.801
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)	14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2	<b>3.889.690</b>	<b>3.586.801</b>
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792	3.889.690	3.586.801
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)</b>	(14)		
<b>Tussenkomsst van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8051P	xxxxxxxxxx	236.766
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8041		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8051	236.766	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8121P	xxxxxxxxxx	232.014
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8071	3.776	
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8111		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8121	235.789	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	81311	976	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN  
EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxx	<b>2.502.352</b>
8022	12.985	
8032		
8042		
8052	<b>2.515.337</b>	
8122P	xxxxxxxxxx	<b>2.283.043</b>
8072	89.107	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	<b>2.372.150</b>	
211	<b>143.187</b>	

**VOORUITBETALINGEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8054P	xxxxxxxxxx	
8024		
8034		
8044		
8054		
8124P	xxxxxxxxxx	
8074		
8084		
8094		
8104		
8114		
8124		
213		

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN &amp; GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxx	<b>15.087.114</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	30.467	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	<b>15.117.581</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxx	<b>11.300.000</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251	<b>11.300.000</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxx	<b>10.169.880</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	289.108	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	<b>10.458.988</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	<b>15.958.593</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxx	<b>85.795.434</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	1.221.135	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>87.016.569</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxx	<b>78.484.009</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	1.063.658	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>79.547.667</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<b><u>7.468.902</u></b>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxx	<b>2.510.509</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	20.528	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	0	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>2.531.037</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxx	<b>2.402.314</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	49.912	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>2.452.226</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b>78.811</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8274		
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(25)		
<b>Waarvan</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b>	250		
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>	251		
<b>Meubilair en rollend materieel</b>	252		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxx	<b>7.588.743</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>7.588.743</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxx	<b>7.270.272</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	<b>7.270.272</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	<b>318.471</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	xxxxxxxxxx	<b>227.391</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	<b>227.391</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(27)	<b>227.391</b>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)</b>	8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(280)		
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281P	<u>xxxxxxxxxx</u>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621		
Overige mutaties (+)/(-)	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(281)		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8651	—	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8552P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)</b>	8542		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8552		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(282)		
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	283P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8622		
Overige mutaties (+)/(-)	8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(283)		<u>0</u>
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8652		—

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	xxxxxxxxxxx	0
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	0	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	xxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453	0	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	xxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	xxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)</b>	8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	0	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	xxxxxxxxxxx	895
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	895	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653	—	

## GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b>	51	<b>1.653</b>	<b>1.653</b>
Aandelen – Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681	2.446	2.446
Aandelen – Niet-opgevraagd bedrag	8682	793	793
Edele metalen en kunstwerken	8683		
<b>Vastrentende effecten</b>	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b>	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b>	8689		

## OVERLOPENDE REKENINGEN

### Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
Over te dragen kosten	12.633
Verkregen opbrengsten	6.091



**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxx	3.720.000
(100)	3.720.000	

Wijzigingen tijdens het boekjaar  
 Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
     Enkelvoudige kapitaalaandelen  
     Tienvoudige kapitaalaandelen  
 Aandelen op naam  
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.023.000	14.243
	2.697.000	25.757
8702	xxxxxxxxxx	10.954
8703	xxxxxxxxxx	29.046

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxx	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
     Kapitaalbedrag  
     Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
     Kapitaalbedrag  
     Aantal aandelen

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
     Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
     Bedrag van te plaatsen kapitaal  
     Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
     Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
     Bedrag van te plaatsen kapitaal  
     Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

8761

Daaraan verbonden stemrecht

8762

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

8771

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

8781

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

Boekjaar
----------

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

--

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

Bijl. 1

Nr.	0405.056.855	VOL-kap 6.8
-----	--------------	-------------

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

Voorziening technische waarborgen

Boekjaar
1.943.241

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden	8801	1.280.582
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	905.582
Overige leningen	8851	375.000
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	(42)	<b>1.280.582</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8802	1.625.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	0
Overige leningen	8852	1.625.000
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	0
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	8912	<b>1.625.000</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	0
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	8913	

	Codes	Boekjaar
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN</b> <i>(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</i>		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	9061	
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>		
Financiële schulden	8922	14.198.696
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	14.198.696
Overige leningen	8972	0
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	9062	<b>14.198.696</b>

	Codes	Boekjaar
<b>SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		
<b>Belastingen</b> <i>(posten 450/3 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	897.468
Geraamde belastingschulden	450	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> <i>(posten 454/9 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.498.975

## OVERLOPENDE REKENINGEN

	Boekjaar
<b>Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
Toe te rekenen kosten	297.999
Over te dragen opbrengsten	5.456

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Vezelcement		33.738.144	39.662.291
Stortinkomsten		614.107	0
Uitsplitsing per geografische markt			
Bouwmaterialen binnenland		6.292.975	11.440.598
Bouwmaterialen buitenland		28.059.277	28.221.693
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	127.636	900
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	154	176
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	162,8	184,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	229.801	263.893
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	8.052.605	8.329.468
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	2.915.228	3.250.659
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	200.487	207.758
Andere personeelskosten	623	521.907	416.668
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Vorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	59.000	-42.883
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	43.303	18.857
Teruggenomen	9113		
<b>Vorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115	321.895	452.703
Bestedingen en terugnemingen	9116	182.349	92.883
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	926.104	1.047.096
Andere	641/8	713	217
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	0	11
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	11	20.457
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	20.519	
Kosten voor de vennootschap	617	867.675	820.527

**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		0
Andere			
Wisselresultaten		54.831	70.269
Leverancierskorting		11.993	8.714
Betalingsverschillen		42.045	675
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b>			
	6501		
<b>Geactiveerde interesten</b>			
	6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
<b>Vorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
Korting aan klanten		336.854	469.011
Wisselresultaten		88.781	221.519
Kosten financiële rekeningen		26.603	28.620
Diverse financiële kosten		22.843	13.111

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b>1.719</b>	<b>0</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)	<b>1.719</b>	<b>0</b>
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	1.719	0
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	<b>513.514</b>	<b>0</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	<b>513.514</b>	<b>0</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten:toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	513.514	0
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten:toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	20.511.157
9142	20.511.157
9144	

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	3.588.810	3.701.119
9146	1.291.045	2.544.670
9147	781.864	1.151.216
9148		

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b>	9149	
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	12.117.942
Bedrag van de inschrijving	91621	16.260.000
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	16.260.000
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

	Codes	Boekjaar
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

Nr.	0405.056.855	VOL-kap 6.14
-----	--------------	--------------

Boekjaar
----------

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Voorziening technische waarborgen

1.943.241,00
--------------

Boekjaar
----------

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

--

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Code	Boekjaar
------	----------

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

9220	
------	--

Boekjaar
----------

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

--

Nr.	0405.056.855	VOL-kap 6.14
-----	--------------	--------------

Boekjaar
----------

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

--

Boekjaar
----------

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

--

Boekjaar
----------

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

BNP: solvabiliteitsratio en ratio terugbetalingscapaciteit naleven

Overheidswaarborg

BNP Bankgarantie

BNP Bankgarantie

KBC -borgstelling

KBC -borgstelling

Zoals opgenomen in VOL-kap 6.20, mogelijke impact van de asbestproblematiek op enerzijds de bodemsanering en anderzijds de maatschappelijk historische aansprakelijkheid.

	0
	800.000
	176.886
	30.000
	363.246
	14.848
	0



**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)		
Deelnemingen	(280)		
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen</b>	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
<b>Vorderingen</b>	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
<b>Schulden</b>	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
<b>Schulden</b>	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

--

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
<b>BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN</b>		
<b>Uitstaande vorderingen op deze personen</b>	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
<b>Waarborgen toegestaan in hun voordeel</b>	9501	
<b>Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel</b>	9502	
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	<b>401.178</b>
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Codes	Boekjaar
<b>DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)</b>		
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen)</b>	9505	<b>50.050</b>
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten	95061	
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	2.871
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

## WAARDERINGSREGELS

### I. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing niet gewijzigd.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

### II. Bijzondere regels

Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor 0 EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvingstermijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft niet meer dan 5 jaar.

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het jaar

Industriële, administratieve of commerciële gebouwen:

L - 3,00% - 5,00%

Installaties, machines en uitrusting:

L - 6,67% - 25,00% 6,67% - 100,00%

Rollend materieel:

L - 20,00% - 25,00% 20,00% - 25,00%

Kantoomaterieel en meubilair:

L - 10,00% - 25,00% 10,00% - 100,00%

Vorraden:

Vorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de volgende methodes ofwel tegen de lagere marktwaarde.

- Grondstoffen- en hulpstoffen (Gewogen gemiddelde prijzen)

- Goederen in bewerking - gereed product (Vervaardigingsprijs)

rechtstreekse productiekosten overeenstemmend met afwerkingsstadium

gereed product vervaardigingsprijs met de rechtstreekse variabele en vaste productiekosten

- Handelsgoederen (Gewogen gemiddelde prijzen)

Schulden:

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder of met een abnormaal lage rente.

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op de volgende grondslagen:

- positieve verschillen op balans, negatieve verschillen ten laste van de jaarrekening

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

wisselkoersverschillen worden ten laste genomen van de resultatenrekening

## ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

### Verantwoording continuïteit

De impact van de crisissituatie zoals toegelicht heeft een significante impact op de financiële positie van de onderneming en creëert een significante onzekerheid met betrekking tot de liquiditeitspositie. Deze toestand leidt tot een nood aan bijkomende financieringsbronnen op korte termijn teneinde de continuïteit van de onderneming te vrijwaren.

Deze omstandigheid wordt door het management en de Raad van Bestuur nauwgezet opgevolgd en regelmatig geëvalueerd met specifieke aandacht voor bewaking van de marges, cashflow management en status van bankfinancieringen.

De beslissing tot verkoop van een deel van de gronden van de vennootschap werd gestart in 2023 maar de transactie werd omwille van verschillende redenen nog niet afgerond. Niettemin blijft het de prioriteit om deze transactie zo snel mogelijk te finaliseren in 2024.

De inkomsten uit de grondverkoop zijn nodig om de negatieve cashflow te ondersteunen, voldoende middelen te voorzien voor continuïteit op langere termijn, onze huidige kredietstructuur te herschikken en de toekomstopties verder te kunnen realiseren. Het verloop van deze grondtransactie verloopt in nauw overleg met de banken. De terugbetaaldatum van de overbruggingskredieten op korte termijn werd navenant aangepast naar 31 mei 2024.

Met referentie naar de geboekte herwaarderingsmeerwaarden [VOL-kap 3.2 – code 12], wenst de Raad van Bestuur mee te delen dat de ontvangen biedingen op de industriegronden deze conservatieve herwaardering overschrijden.

De Raad van Bestuur is overtuigd dat het management in staat zal zijn om voldoende liquiditeiten aan te houden om aan haar verplichtingen te kunnen voldoen dewelke een geschikte basis vormt voor de veronderstelling van continuïteit. In het geval wanneer bovenstaande veronderstellingen niet behouden kunnen worden, is er een materiële onzekerheid omtrent de continuïteit.

### Saneringskosten ten gevolge van asbestverontreiniging

#### a) Productiesite Sint-Niklaas

SVK nv heeft in het verleden asbestvezel verwerkt voor de productie van de vezelcementproducten en is om die reden geïdentificeerd als asbestverdacht terrein. Na een oriënterend bodemonderzoek in 2020 werd besloten dat verder onderzoek nodig was onder de vorm van een asbest beschrijvend bodemonderzoek (asbest-BBO). Gezien de omvang van de productiesite werd het terrein opgedeeld in 10 deelzones voor de opmaak van het asbest-BBO. Een 1ste fase asbest-BBO voor de 3 meest prioritaire zones werd ingediend op 20 december 2023. In navolging hiervan werd SVK nv door OVAM aangemaand tot bodemsanering van de historische verontreiniging met asbest. SVK nv moet een bodemsaneringsproject (BSP) door de bodemsaneringsdeskundige laten indienen uiterlijk op 1 augustus 2025. Bij de definitie van het bodemsaneringsproject (BSP) en op basis van de bijhorende studie van de toepasselijke saneringsmaatregelen zal een budgettering van de saneringskostprijs worden opgemaakt. Gezien de nog grote mate van onzekerheid in deze budgettering werd hiervoor nog geen voorziening aangelegd.

Deze bodemonderzoeken worden uitgevoerd in opdracht van eigenaar/exploitant SVK nv, onder leiding van erkende bodemsaneringsdeskundigen en in samenspraak met OVAM.

#### b) De Woningen

Op de terreinen van SVK nv werd in 2006 een voormalige kleigroeve (6 hectare) vergund door de Vlaamse Overheid tot stortplaats voor inerte afvalstoffen (asbestafval). De exploitatie werd beëindigd in 2017 waarna de voormalige stortplaats moest worden afgewerkt conform de bepalingen in het VLAREM. Gezien de asbestverdachte stortwegenissen werd een nieuwe tijdelijke toegangsweg aangelegd in 2020 voor de aanvoer van zuivere grond. In 2021 werd de opgelegde doelstelling behaald om de volledige stortlocatie aan te vullen met een minimum 1 meter dikke afdeklag bestaande uit zuivere grond.

De asbestverdachte stortwegenissen werden inmiddels ook 100% gesaneerd in 2022.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 106.03 200.00

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	145.2	135,0	10,2
Deeltijds	1002	22.3	10,5	11,8
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	162.8	143,4	19,4
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	204.832	189.652	15.180
Deeltijds	1012	24.969	11.934	13.035
Totaal	1013	229.801	201.586	28.215
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	9.736.320	8.705.061	1.031.259
Deeltijds	1022	1.349.745	548.691	801.054
Totaal	1023	11.086.065	9.253.752	1.832.313
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	355.271	307.046	48.225

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	184.4	160,0	24,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	263.892	229.186	34.706
Personeelskosten	1023	10.402.468	8.804.439	1.598.029
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	365.021	314.227	50.794



**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	136	18	149,20
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	136	18	149,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b>	120	128	10	135,20
lager onderwijs	1200	49	5	53,0
secundair onderwijs	1201	64	3	66,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	9	2	9,8
universitair onderwijs	1203	6		6,0
<b>Vrouwen</b>	121	8	8	14,00
lager onderwijs	1210	2	1	2,8
secundair onderwijs	1211	3	1	3,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	2	6	6,4
universitair onderwijs	1213	1		1,0
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130	4		4,0
Bedienden	134	20	10	26,8
Arbeiders	132	112	8	118,4
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	10,3	0,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	20.169	350
Kosten voor de vennootschap	152	843.724	23.951

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR**
**INGETREDEN**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>	205	21	1	21,30
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	21	1	21,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	0	0	0,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

**UITGETREDEN**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam</b>	305	36	8	42,00
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	36	8	42,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
<b>Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst</b>				
Pensioen	340	3	4	5,7
Werkloosheid met bedrijfstoelage	341	4	2	5,6
Afdanking	342	16	1	16,8
Andere reden	343	13	1	13,9
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	90	5811	16
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.581	5812	200
Nettokosten voor de vennootschap	5803	76.699	5813	7.889
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	87.837	58131	8.455
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	7.923	58132	302
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	19.061	58133	868
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821	133	5831	9
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	7213	5832	124
Nettokosten voor de vennootschap	5823	192.653	5833	3.953
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DEKENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

Op datum van 9 oktober 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: de heer Michel VERHAERT, mevrouw Patricia VERHAERT en mejuffrouw Nathalie VERHAERT. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 6.468 of 16,17 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 28 oktober 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: mevrouw Anna-Maria ELAUT, de heer Jan ELAUT, mevrouw Maria-Christina ELAUT en natuurlijke personen. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 6.345 of 15,86 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 7 november 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: mevrouw Catherine DE DIJCKER en mevrouw Caroline DE DIJCKER. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 3.900 of 9,75 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 10 december 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: mevrouw Anne DAUWE, de heer Luc DAUWE en mevrouw Hélène DAUWE. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 3.600 of 9 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 17 december 2013 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: de heer Johan DE SCHRYVER, de heer Leo DE SCHRYVER, de heer Jacques DE SCHRYVER, mevrouw Ann DE SCHRYVER en natuurlijke personen. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 14.141 of 35,35 % van het totaal aantal stemrechten (40.000).

Op datum van 23 mei 2023 werd volgende kennisgeving in uitvoering transparantiewetgeving ontvangen: personen die in onderling overleg handelen die een akkoord hebben gesloten aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren: de heer David Vanbiervliet en de vennootschappen Davhold BV en Fivanco NV. Als houders van in totaal aantal stemrecht verlenende effecten: 2.074 of 5,19 % van het totaal aantal stemrechten (40.000)